

財團法人高等教育評鑑中心基金會
107 年度下半年第二週期大學校院校務評鑑
實地訪評報告書初稿申復意見回覆說明

申復單位：臺北醫學大學

財團法人高等教育評鑑中心基金會

107 年度下半年第二週期大專校院校務評鑑實地訪評報告書初稿申復意見回覆說明

申復單位：臺北醫學大學

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或 實地訪評報告書初稿內容	申復意見說明	申復意見回覆說明
校務資源與支持系統	<input type="checkbox"/> 違反程序 <input type="checkbox"/> 不符事實 <input checked="" type="checkbox"/> 要求修正事項	3.該校 104 至 106 學年度學雜費收入逐年遞增，惟單位學生圖書期刊經費及學校提撥弱勢助學金額卻逐年降低。(第 4 頁，待改善事項第 2 點)	針對委員提及學雜費遞增及學校提撥助學金額降低，本校說明如下： 1. 本校學雜費已十餘年未調漲，104 至 106 學年度學雜費收入總額增加，應為學生人數增加。另外，104 至 106 學年度學雜費提撥辦理獎助措施經費由 3,992 萬提升至 4,448 萬，提撥比例從 6% 提升至 7%，高於教育部制定標準（3%），並逐年提升，照顧學生不遺餘力。 2. 每位經濟弱勢學生獲學校提撥弱勢助學金額逐年增加（自 104 學年度 31,922 元提升至 106 學年度 34,127 元）。除學校提撥外，亦透過募款增加弱勢助學經費，本校 104~106 學年度整體弱勢助學經費由 2,086 萬提升至 2,178 萬元，本校弱勢學生除 100% 領有部定學雜費減免或弱勢助學金外，每位經濟弱勢學生每年額外獲本校獎助學金額由	維持原訪評意見。 理由：原訪評意見係依據自我評鑑報告（第 35 頁）表 2-1-3，每生平均圖書期刊經費 104 學年度為 12,390 元，微幅遞減至 106 學年度之 11,968 元；另，依據該校簡報資料（第 58 頁），學校自籌款提撥弱勢助學金，104 學年度為 562 萬元、106 學年度為 512 萬元，確有逐年下降之情形。

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或 實地訪評報告書初稿內容	申復意見說明	申復意見回覆說明
			86,580 元提升至 95,350 元，額外獲獎比例更由 89% 提升至 93%。	
辦學成效	<input type="checkbox"/> 違反程序 <input type="checkbox"/> 不符事實 <input checked="" type="checkbox"/> 要求修正事項	3.該校積極辦理環境保護、校園安全衛生與資訊安全工作，績效良好，並獲得重要國際認證，包含環境管理系統之 ISO 45001、職業安全衛生管理系統之 OHSAS 18001 及資訊安全管理系統之 ISO 27001 等。(第 5 頁，現況描述與特色第 3 點)	針對委員提及 環境管理系統之 ISO45001 ，本校說明如下： 本校環境管理系統為 ISO14001。	接受申復意見。 修改實地訪評報告書：該校積極辦理環境保護、校園安全衛生與資訊安全工作，績效良好，並獲得重要國際認證，包含環境管理系統之 ISO14001、職業安全衛生管理系統之 OHSAS 18001 及資訊安全管理系統之 ISO 27001 等。
自我改善與 永續發展	<input type="checkbox"/> 違反程序 <input type="checkbox"/> 不符事實 <input checked="" type="checkbox"/> 要求修正事項	1.該校 6 家附屬醫院之成立背景不相同，並不同經營管理模式，該校能掌握之程度有所差異，如附屬醫院、臺北癌症中心及臺北神經醫學中心為該校自行設立，萬芳醫院屬臺北市政府之 OT 案，雙和醫	針對委員提及 附屬機構回饋比率過高 ，本校說明如下： 1. 依「私立學校法」第五十條第二項規定，附屬機構盈餘應用於改善師資、充實設備及撥充學校基金。本校依前揭規定制訂「附屬機構收支結餘處理辦法」，其中第二條規定，附屬機構收支結餘款除供作附屬機構研究發展外，餘款得視整體財務規劃，提撥至少百分之二十作為本校改善教學及研究等相關經費，近年學校均依辦法提撥百分之二十以上	維持原訪評意見。 理由： 1. 該校將成立背景與掌控程度不同之醫院，皆視為學校附屬醫院，並不恰當。 2. 部分附屬醫院回饋學校之金額超過 100%，

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或 實地訪評報告書初稿內容	申復意見說明	申復意見回覆說明
		<p>院屬衛生福利部之 BOT 案，寧波醫療中心屬大陸官方醫院，該校對此 6 家醫院均同視為附屬醫院，有欠妥適。且該校附屬機構回饋情形，除 103 學年度附設醫院、萬芳醫院及雙和醫院之回饋數合計占當年度收支結餘數 49% 外，其餘各年度均在 62% 至 101% 之間，雖符合該校附屬機構收支結餘處理辦法第二條之提撥 20% 原則性規定，但各年度附屬醫院回饋比率顯屬偏高，就長期而言，對該校及附屬機構之發展，並非有利。 (第 6 頁，待改善事項第 1 點)</p>	<p>作為整體校務發展經費。</p> <p>2. 本校及附屬醫院皆由校長擘畫管理及營運。本校針對各附屬醫院之收支結餘回饋金額，均整體統籌運用於提升學校及附屬醫院發展，如本校取得衛福部雙和醫院 BOT 案，於 97 年起陸續投入 40.8 億元建設 A 基地，兩棟大樓樓地板面積合計約 41,000 坪，106 年門診量共約 165 萬人次，辦理成效獲居民肯定；另預計於 108 年起再投入 35 億元建設雙和 B 基地，包含教學研究大樓及生醫科技大樓，總樓地板面積約 23,000 坪。</p> <p>3. 自 98 學年度起至 106 學年度止，附屬醫院總營收自 107 億元成長為 210 億元(9 年期間成長 96%)，收支餘絀自 4.62 億元成長為 15.44 億元，校院資金餘額自 9.76 億元成長為 24.5 億元，透過校院整體財務運作，長期以來已使學校及附屬醫院之發展逐步茁壯。</p>	<p>對於學校及附屬醫院之長期發展並非有利，仍宜建立可永續發展的機制。</p>

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或 實地訪評報告書初稿內容	申復意見說明	申復意見回覆說明
自我改善與 永續發展	<input type="checkbox"/> 違反程序 <input type="checkbox"/> 不符事實 <input checked="" type="checkbox"/> 要求修正事項	3.該校目前以遞延債務經營附屬醫療及衍生產業，延伸為學校舉債狀況，除影響現有師生資源外，亦影響全校掌理財務經營規劃。(第7頁，待改善事項第3點)	<p>針對委員提及遞延債務影響全校財務經營規劃，本校說明如下：</p> <p>本校舉債指數逐年下降，101 學年度為 4.27，至 106 學年度降為 2.06，符合教育部規範之舉債指數 5 以下。97 學年度因建設學校醫綜大樓、附設醫院第三醫療大樓及雙和醫院投入經費達 68 億元，借款金額達 45.36 億元，歷年來持續保持良好還本付息記錄，97 學年~106 學年間已償還本金約 18.47 億元，截至 106 學年度止借款餘額 26.89 億元，學校借款、還款皆陳教育部核准，還款期程均依照教育部規定辦理，整體財務狀況健全。</p>	接受申復意見。 修改實地訪評報告：此項待改善事項與對應建議事項刪除。
自我改善與 永續發展	<input type="checkbox"/> 違反程序 <input type="checkbox"/> 不符事實 <input checked="" type="checkbox"/> 要求修正事項	5.該校 104 至 106 年度內部控制作業成效報告未陳董事會備查，校務經營權責待補正。(第7頁，待改善事項第5點)	<p>針對委員提及內部控制作業未陳董事會備查，本校說明如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 本校內部控制制度乃依據教育部「學校財團法人及所設私立學校內部控制制度實施辦法」(附件一)建立及辦理相關作業。 2. 內部控制作業成效報告依循教育部「學校財團法人及所設私立學校內部控制制度實施辦法」第 19 條辦理，區分為學校法人及學校：…學校稽核人員或委任之會計師應定期將學校稽核報告及追蹤報告送校長核閱，並將副本陳送監察人查閱。… 	接受申復意見。 修改實地訪評報告：此項待改善事項與對應建議事項刪除。

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或 實地訪評報告書初稿內容	申復意見說明	申復意見回覆說明
			3. 檢附本校 104~106 學年度內部稽核報告陳送 校長核閱及副本陳送 監察人之相關資料 (附件二)。	

註：評鑑委員接受申復之修正意見，本會已直接在實地訪評報告書中進行文字修正。