

財團法人高等教育評鑑中心基金會

目 次

中華民國 101 年度

頁 次

一、總說明

- (一)財團法人概況1-4 頁
- (二)年度各項工作計畫或方針之執行成果5-24 頁
- (三)決算概要
 - 1. 收支餘絀實況25-26 頁
 - 2. 現金流量實況27 頁
 - 3. 淨值變動實況27 頁
 - 4. 資產負債實況27 頁
- (四)其他28 頁

二、主要表

- (一)收支餘絀決算表29 頁
- (二)現金流量決算表30 頁
- (三)淨值變動表31 頁
- (四)資產負債表32 頁

三、明細表

- (一)收入明細表33-34 頁
- (二)高教評鑑支出明細表35-38 頁
- (三)醫護評鑑支出明細表39-41 頁
- (四)研究發展支出明細表42-43 頁
- (五)行政管理支出明細表44-45 頁
- (六)其他業務支出明細表46 頁
- (七)其他業務外支出明細表47 頁
- (八)基金數額增減變動表48 頁

四、參考表

- (一)員工人數彙計表49 頁
- (二)用人費用彙計表50 頁

總 說 明

財團法人高等教育評鑑中心基金會

總說明

中華民國 101 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

依據「大學法」及「大學評鑑辦法」相關規定設立。

二、設立目的

高教評鑑除學校自我評鑑外須有第三方外部評鑑是普世價值也是國際潮流。有鑑於過去教育部辦理評鑑皆以專案方式，在需要評鑑時成立一個專責單位來執行，導致評鑑經驗無法累積，因此，為因應大學法規定與國際趨勢，國內亟需成立一個獨立的專業評鑑機構，推動第三方高等教育評鑑工作。1994 年「大學法」修訂後，賦予教育部辦理大學評鑑之責，其中第五條第二項規定「教育部為促進各大學之發展，應組成評鑑委員會或委託學術團體或專業評鑑機構，定期辦理大學評鑑，並公告其結果，作為政府教育經費補助及學校調整發展規模之參考」。教育部遂於 2005 年 12 月 26 日與全國 153 所大專校院共同捐助成立「財團法人高等教育評鑑中心基金會」（以下簡稱「本會」），成為臺灣唯一的財團法人高等教育評鑑專責機構，負責辦理大學系所評鑑與校務評鑑事務，希望透過第三方外部評鑑的執行，協助國內大學高教品質持續提升。

除了辦理大學評鑑事項，本會亦積極研究國內外評鑑制度，協助政府規劃、建構適切的評鑑指標與完整的大學評鑑機制，同時培訓評鑑人才，積極宣導評鑑相關資訊，以提升我國高等教育評鑑水準，建立國人正確的評鑑觀念與評鑑共識。此外，本會也從事高等教育評鑑研發工作，並積極加入國際評鑑組織，與國際接軌。

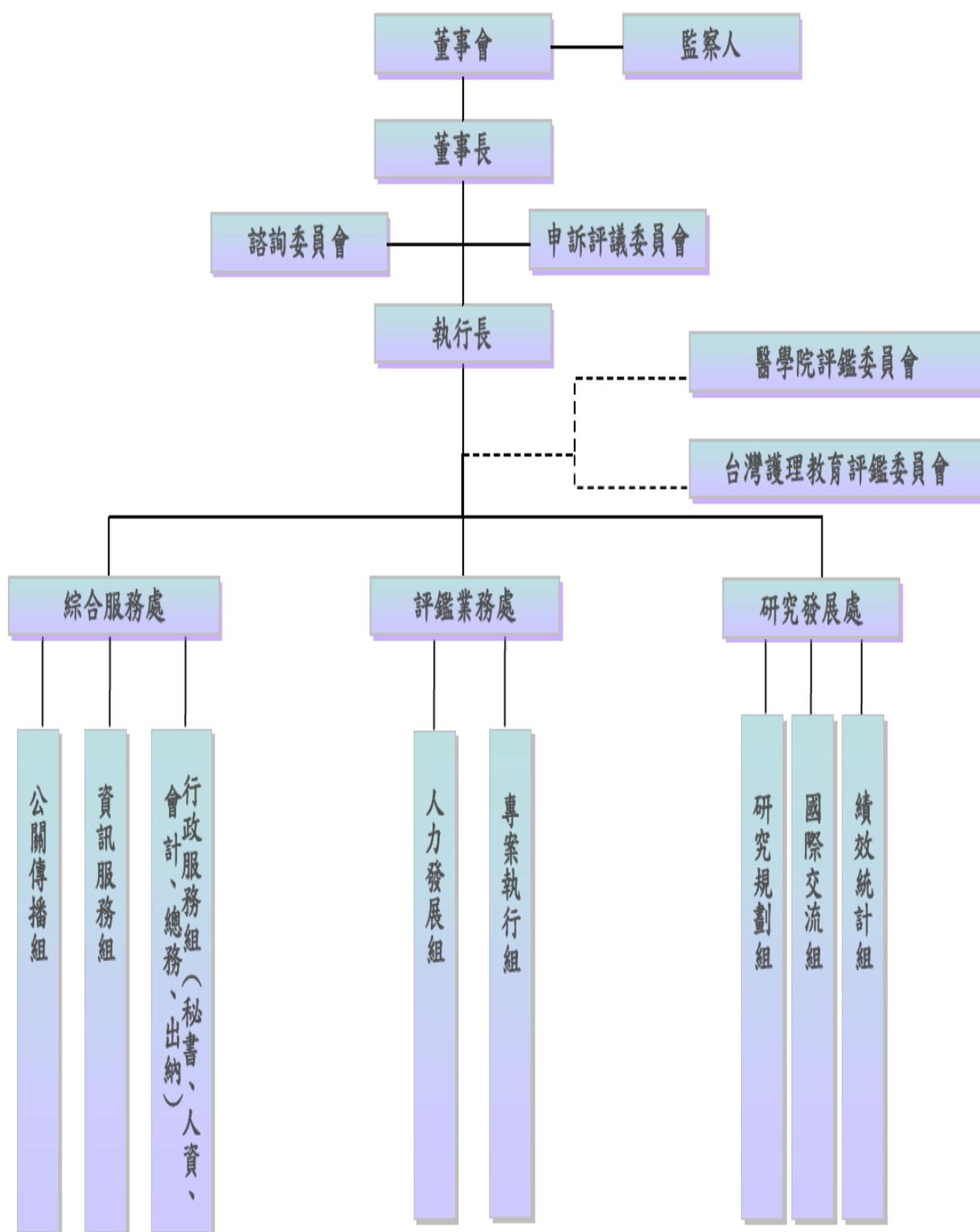
三、組織概況

本會組織架構如下：

- (一) 董事會：置董事十九人、監察人三人，掌理董事長之推選及解職，執行長選聘及解職，基金之籌措、管理及運用，重要規章之審核，年度收支預算及決算之審定，業務計畫之審核及其推行之監督等事宜。置董事長一人，由董事推舉產生，負責綜理會務，主持董事會議，對外代表本會。置監察人三人負責稽核基金和存款，監督財務狀況，查核決算表冊事宜。
- (二) 置執行長一人，負責執行本會高等教育評鑑工作事項。
- (三) 設諮詢委員會：置諮詢委員若干人，提供有關高等教育評鑑諮詢工作。
- (四) 本會設綜合服務處、研究發展處和評鑑業務處，其職掌如下：
 - 1. 綜合服務處：置處長一人，綜理本會人事、採購、印刷、交通、保管、營繕、庶務、文書、出納、會計、出版、公關、系統管理等事宜。下設行政服務組、資訊服務組、公關傳播組三組，工作職掌如下：
 - (1) 行政服務組：置秘書、總務、會計及出納各一人，分別掌理本會議事、文書、人事、總務、會計及薪資發放、經費支付等相關事宜。
 - (2) 公關傳播組：置組長一人，掌理本會新聞發布、宣傳、公關，圖書資料之蒐集、保管、利用及出版品之編輯、發行、交換等相關事宜；民意調查之企劃、委託、聯繫、執行、分析及其他相關事宜。
 - (3) 資訊服務組：置系統管理師一人及資訊系統助理一人，掌理本會資訊設備維護與管理事宜。

2. 評鑑業務處：置處長一人，綜理本會評鑑業務之規劃與執行等相關事宜。下設專案執行組、人力發展組及專員若干人。
- (1) 專案執行組：置組長一人，綜理系所評鑑執行等相關事宜。
- (2) 人力發展組：置組長一人，綜理評鑑人力發展與培訓等相關事宜。
3. 研究發展處：置研究人員若干人，綜理教學評鑑、研究評鑑、方案評鑑機制、指標研擬、國際交流及績效統計等相關事宜。下設研究與規劃組、國際交流組及績效統計組三組。
- (1) 研究規劃組：置組長一人，綜理評鑑研究與規劃等相關事宜。
- (2) 國際交流組：置組長一人，掌理本會國際交流及舉辦國際學術研會等事宜。
- (3) 績效統計組：置組長一人，綜理績效統計研究等相關事宜。
- (五) 醫學院評鑑委員會：置主任委員一人，委員若干名，綜理醫學院評鑑相關事宜。
- (六) 台灣護理教育評鑑委員會：置主任委員一人，委員若干名，綜理護理教育評鑑相關事宜。

本會組織架構圖如下所示：



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、校務評鑑

(一) 評鑑對象

本會接受教育部委託於 100 年度辦理大學校院校務評鑑，評鑑對象除一般大學校院外，亦包含 7 所軍警院校、國立空中大學及高雄市立空中大學兩所空中大學，共 80 校受評，於 100 年度分成上、下半年完成實地訪評作業。各校受評時程之決定，則由各校代表公開抽籤決定。其中，國防軍警校院（含空軍航空技術學院、陸軍專科學校），因於 99 年度下半年接受大學校院系所評鑑，考量受評學校評鑑準備期程，則調整於 100 年度下半年接受校務評鑑。

評鑑項目規劃五大項目，包含學校自我定位；校務治理與經營；教學與學習資源；績效與社會責任；持續改善與品質保證機制等五項。其規劃乃植基於品質保證之精神下，結合全面品質管理 PDCA 之計畫、執行、檢核、行動循環圈的概念，以展開一連串追求校務評鑑改善的行動。

實地訪評作業係每一受評學校以接受二天之實地訪評為原則。評鑑委員之組成依各校學生人數規模而定，學生總人數在 5,000 人以下者，每一受評學校評鑑委員由 10 至 12 人組成為原則；學生總人數在 5,001 人以上者，每一受評學校評鑑委員由 14 至 16 人組成為原則；學生總人數以教育部統計處 99 學年度之資料為基準。如受評學校設有分校或第二校區，且日間學制學生人數為 501 人至 5,000 人者，增派 3 名委員；日間學制學生人數為 5,001 人以上者，增派 4 名委員至該分校或第二校區進行一日之實地訪評。

(二) 評鑑結果公布

100 年度下半年大學校院校務評鑑，總計 40 所大學校院接受評鑑，隸屬於國防部之國防大學與中華民國陸軍軍官學校，其評鑑結果乃由教育部函知國防部，並未對外公布。其餘受評的 34 所公私立一般大學校院中，21 校於 5 個評鑑項目全數通過，比例為 61.8%；7 所學校有 1 個評鑑項目被評為「有條件通過」，比例為 20.6%；2 個評鑑項目被評為「有條件通過」或「未通過」的學校則有 6 所，占 17.6%。各校評鑑結果如表 2。

表 2 100 年度下半年校務評鑑結果一覽表

學校名稱	項目一	項目二	項目三	項目四	項目五
	學校自我定位	校務治理與經營	教學與學習資源	績效與社會責任	持續改善與品質保證機制
大葉大學	通過	通過	通過	通過	通過
中山醫學大學	通過	有條件通過	有條件通過	通過	通過
中國文化大學	有條件通過	有條件通過	通過	通過	通過
中國醫藥大學	通過	通過	通過	通過	通過
中華大學	通過	通過	有條件通過	通過	通過
世新大學	通過	通過	通過	通過	通過
台灣首府大學	通過	有條件通過	通過	通過	通過
東海大學	通過	通過	通過	通過	通過
南華大學	通過	通過	通過	通過	通過
真理大學	通過	通過	通過	通過	有條件通過
馬偕醫學院	通過	通過	有條件通過	通過	通過
高雄市立空中大學	通過	有條件通過	有條件通過	通過	通過
高雄醫學大學	通過	通過	通過	通過	通過
國立成功大學	通過	通過	通過	通過	通過
國立東華大學	通過	通過	通過	通過	通過
國立屏東教育大學	通過	通過	通過	通過	通過
國立政治大學	通過	通過	通過	通過	通過
國立高雄師範大學	通過	通過	通過	通過	通過

學校名稱	項目一	項目二	項目三	項目四	項目五
	學校自我定位	校務治理與經營	教學與學習資源	績效與社會責任	持續改善與品質保證機制
國立嘉義大學	通過	通過	通過	通過	通過
國立暨南國際大學	通過	通過	通過	通過	通過
國立臺北大學	通過	通過	通過	通過	通過
國立臺北教育大學	通過	通過	通過	通過	通過
國立臺北藝術大學	通過	通過	通過	通過	通過
國立臺灣大學	通過	通過	通過	通過	通過
國立臺灣藝術大學	通過	通過	有條件通過	通過	通過
國立臺灣體育運動大學	有條件通過	通過	有條件通過	通過	通過
國立體育大學	通過	通過	有條件通過	通過	通過
康寧大學	有條件通過	通過	未通過	通過	通過
逢甲大學	通過	通過	通過	通過	通過
華梵大學	通過	通過	通過	通過	通過
開南大學	有條件通過	通過	通過	有條件通過	通過
實踐大學	有條件通過	通過	通過	通過	通過
臺北醫學大學	通過	通過	通過	通過	通過
靜宜大學	通過	通過	通過	通過	通過

二、第一週期系所評鑑

(一) 評鑑對象

為協助大學建立品質保證持續改進機制，教育部委託高等教育評鑑中心辦理一般大學與軍警校院系所評鑑作業，已於 95 至 99 年度全面完成 79 所大學的系所與學位學程評鑑，評鑑結果為「待觀察」或「未通過」的系所，依規定應於一年後接受「追蹤評鑑」或「再評鑑」。

本年度辦理 99 年度上半年共 2 所大學校院（中央警察大學、國防醫學院）之追蹤評鑑，4 所大學校院（大葉大學、中國醫藥大學、淡江大學、佛光大學）進行追蹤評鑑之延後評鑑；下半年共 2 所大學

校院（陸軍專科學校、臺灣警察專科學校）進行追蹤評鑑，2所大學校院（台灣首府大學、南華大學）進行追蹤評鑑之延後評鑑。

（二）評鑑結果公布

上半年審議完成 98 年度下半年追蹤評鑑與再評鑑的結果，共有 11 所大學、27 個受評系所，總計 32 個班制接受追蹤評鑑（其中包括 3 校 6 個系所共 8 個班制，因系所整併之故，申請延後至本次進行評鑑），評鑑結果為 26 個班制「通過」、2 個班制「待觀察」，另有 4 個受評班制整併，依規定僅給予改善建議，不給予認可結果。98 年度下半年追蹤評鑑與再評鑑結果如表 3。

表 3 98 年度下半年追蹤評鑑結果一覽表

受 評 學 校	系 所	認 可 結 果
東 海 大 學	日 本 語 文 學 系 (學 士 班)	通 過
東 海 大 學	日 本 語 文 學 系 (碩 士 班)	通 過
東 海 大 學	法 律 學 系 (碩 士 班)	通 過
東 海 大 學	哲 學 系 (碩 士 班)	通 過
東 海 大 學	歷 史 學 系 (碩 士 班)	通 過
長 庚 大 學	中 醫 學 系 (學 士 班)	通 過
南 華 大 學	文 學 系 (學 士 班)	通 過
南 華 大 學	民 族 音 樂 學 系 (學 士 班)	通 過
南 華 大 學	民 族 音 樂 學 系 (碩 士 班)	通 過
南 華 大 學	自 然 醫 學 研 究 所 (碩 士 班)	待 觀 察
南 華 大 學	旅 遊 管 理 學 系 (學 士 班)	通 過
南 華 大 學	財 務 金 融 學 系 (學 士 班)	通 過
南 華 大 學	視 覺 與 媒 體 藝 術 學 系 (碩 士 班)	通 過
南 華 大 學	會 計 資 訊 學 系 (學 士 班)	通 過

受 評 學 校	系 所	認 可 結 果
國立中正大學	外國語文學系（博士班）	待觀察
國立中正大學	政治學系（博士班）	通 過
國立交通大學	材料科學與工程學系奈米科技碩士班（碩士班） /材料科學與工程學系奈米科技博士班	通 過
國立交通大學	材料科學與工程學系奈米科技碩士班 /材料科學與工程學系奈米科技博士班（博士班）	通 過
國立成功大學	生命科學系（碩士班）	不給予認可結果
國立成功大學	生命科學系（博士班）	不給予認可結果
國立成功大學	光電科學與工程學系（學士班）	通 過
國立成功大學	法律學系（碩士班）	不給予認可結果
國立成功大學	臨床藥學與藥物科技研究所（博士班）	通 過
國立臺北大學	國際企業研究所（碩士班）	通 過
國立臺北大學	資訊管理研究所（碩士班）	通 過
國立臺灣大學	法醫學研究所（碩士班）	通 過
華 梵 大 學	外國語文學系（碩士班）	通 過
華 梵 大 學	東方人文思想研究所（博士班）	通 過
慈 濟 大 學	分子生物暨人類遺傳學系（碩士班）	通 過
慈 濟 大 學	醫學科學研究所（博士班）	不給予認可結果
靜 宜 大 學	生態學系（碩士班）	通 過
靜 宜 大 學	生態學系（學士班）	通 過

下半年則完成 99 年度上半年追蹤評鑑與再評鑑結果之審議，共有 6 所大學 10 個班制受評，惟國防軍警校院之結果由教育部轉知國防部與內政部，不予公布。此外，因 1 個班制已進行系所整併，故不需給予認可結果外，其餘 5 個班制全數通過認可。99 年度上半年追蹤評鑑與再評鑑結果如表 4。

表 4 99 年度上半年追蹤評鑑結果一覽表

受 評 學 校	系 所	認 可 結 果
大 葉 大 學	管理學院碩士在職專班（職）	通 過
佛 光 大 學	管 理 學 系 （ 學 士 班 ）	通 過
佛 光 大 學	管 理 學 系 （ 碩 士 班 ）	通 過
中 國 醫 藥 大 學	中 醫 學 系 （ 碩 士 班 ）	通 過
中 國 醫 藥 大 學	中 醫 學 系 （ 博 士 班 ）	通 過
淡 江 大 學	化 學 學 系 （ 碩 士 班 ）	不 給 予 認 可 結 果

三、通識教育暨第二週期系所評鑑（101 年度上半年）

（一）評鑑對象

整個系所評鑑以 5 年為一個循環週期，然因第一週期結束後先進行為期一年的校務評鑑，因此，第二週期與第一週期系所評鑑實已相隔達六年時間，預計自 101 年至 105 年分年完成 71 所公私立大學校院、2 所宗教研修學院及 10 所軍警院校與空中大學，共 83 所大學校院之系所評鑑。

第二週期系所評鑑對象為學士班，其係指日間學士班、夜間學士班（含進修學士班與大學二年制在職專班）、學士後學士班、四年制技術系；碩士班（含設立於系所下或院級下之夜間、週末、暑期授課之碩士在職專班）；博士班。另軍事院校中 2 所專科學校或技術學院之二專班及二技班亦納入此次評鑑。惟學士後第二專長學位學程、一般大學校院之二技班、產業碩士（在職）專班、數位學習在職專班及遠朋班（配合外交部拓展邦誼，經教育部核定開設專案招收特定國家及對象之班制）則不列入第二週期系所評鑑對象。

另各校依大學法第 11 條及大學法施行細則第 10 條規定，設立頒授學位之對內或對外招生學位學程，則分別依其授予學位比照大學校院之學士班、碩士班或博士班接受評鑑。此外，有關各校實施通識教育之成效，亦將於進行系所評鑑時併同辦理通識教育評鑑。

(二) 評鑑結果

101 年度上半年通識教育暨第二週期系所評鑑，共有 9 校、526 班制接受評鑑，其中有 1 個班制不給予認可結果，10 個班制僅公布實地訪評報告書；其餘 515 班制中，共有 467 班制認可結果為「通過」，比例為 91.7%；46 班制認可結果為「有條件通過」，占 8.9%；2 班制認可結果為「未通過」，比例為 0.4%。9 所大學校院通識教育評鑑則有 3 所學校認可通過、5 所學校「有條件通過」，合計比例為 88.9%；1 所學校「未通過」(11.1%)。各校通識教育與系所評鑑評鑑結果如表 5、6。

表 5 101 上通識教育評鑑結果

受評學校	通過	有條件通過	未通過	備註
8	3	5	1	

表 6 101 上系所評鑑評鑑結果

受評班制	通過	有條件通過	未通過	備註
526	467	46	2	1.其中 1 個班制不給予認可結果 2.其中 10 個班制公布實地訪評報告書

四、評鑑委員培訓

評鑑專業是維繫評鑑機制公信力的基石，為促進我國高等教育評鑑機制之專業化，評鑑委員須接受專業培訓以增進評鑑專業。本會於實地訪評前，透過評鑑委員行前會議之舉辦，以確保實地訪評的進行符合該次評鑑之精神與實務。在評鑑委員行前會議中，本會針對評鑑流程、對象、範圍及其評鑑重點進行說明，以確保不同背景委員對於評鑑準則具備一致性及專業性之認知。

此外，為確保評鑑委員之專業性，本會陸續開設評鑑專業研習課程。本會辦理之評鑑研習課程分成必修與選修課程兩類。必修研習課程為核心課程，所有委員都必須參與研習。選修課程評鑑委員可擇一參與本會每年視國內外評鑑趨勢及評鑑實務所辦理之相關論壇或實務探討課程。

- (1) 必修課程：本會將與評鑑實務相關之「評鑑倫理與實務」與「評鑑報告撰寫」開設為必修課程，並納入第二週期系所評鑑之核心主軸「建構學生學習成效品質保證機制」為第三門必修課程。
- (2) 選修課程：目前已針對「自我評鑑之實務」、「技專校院之認可制評鑑」、「學校自我評鑑」以及「性別平等教育與大學評鑑」等主題進行選修課程之開設。

本會於 101 年度通識教育暨第二週期系所評鑑實地訪評前已分別辦理 11 場「評鑑倫理與實務」、「評鑑報告撰寫」及「建構學生學習成效品質保證機制」必修課程，截至 101 年 12 月底前已有 2,036 位評鑑委員完成三門必修課程之修習。

五、研究發展計畫

(一) 專案研究

101 年度專案研究包括自辦研究案、受託研究案與委辦研究案，自辦研究案有「提升我國大學校院自我評鑑機制研究」、「我國高等教育評鑑中心定位與未來轉型評估之研究」與「我國高等教育評鑑實務精進之研究」3 案；受託研究案為「技專校院認可制評鑑配套措施規劃工作計畫」；委託研究案有「100 年度大學校院校務評鑑後設評鑑」，研究成果分述於下：

1. 自辦研究

(1) 提升我國大學校院自我評鑑機制研究

為協助教育部推動大學自我評鑑，協助大學校院發展完善之自我評鑑機制，落實大學自主管理，提出此計畫案。採用內容分析法、諮詢座談、問卷調查及研習會等方式希冀藉由分析與瞭解我國大學校院推動自我評鑑的問題，進而提出可行的解決方案，協助我國大學校院提升自我評鑑機制。

(2) 我國高等教育評鑑中心定位與未來轉型評估之研究

我國近年來積極推動高等教育評鑑體系之改革，對內希望推動自我評鑑以協助各校品質保證，對外則期許能與世界各國透過評鑑進行學歷互認，我國高教評鑑體系正面臨轉型的挑戰。本研究已針對 16 國 31 個評鑑機構分析各國高教評鑑系統之特色，並根據我國高教評鑑現況及情境脈絡，提出我國未來高教評鑑體系發展之三個建議方案，提供各界參考。

(3) 我國高等教育評鑑實務精進之研究

現行大學校院系所評鑑以五項評鑑指標，提供各校進行自我評鑑及評鑑委員訪視時的參考。評鑑委員在訪視時會透過多方管道收集資料，深入了解各校概況並指出與自我評鑑報告之差異，以決定評鑑結果。評鑑過程的信、效度，一直是各界所關注的重要議題。本計畫透過分析第一週期之申復報告，檢視評鑑過程的信、效度，包括從訪視報告、學校申復內容、及委員回覆意見三方面，了解學校與評鑑委員對於評鑑看法的差異及其原因，以作為後續改進評鑑流程及委員培訓之參考。本研究共計分析 95 下半年至 98 下半年的 674 個系所的申復報告，共計 5039 個申復項目。

2. 受託研究：技專校院認可制評鑑配套措施規劃工作計畫

認可制評鑑有別於現行等第制評鑑相對參照的思維，改為自我參照的方式，讓各校可依據自我定位、資源來決定發展方向、特色及呈現辦學成果。與過去學校評鑑採取由上而下，行政交辦準備評鑑的方式截然不同，學校對於準備評鑑心態上的轉變與學習意願，是未來認可制評鑑能否順利上路的關鍵因素，由此本工作計畫採用問卷調查、文件分析法、諮詢座談、公聽會、研習會等方式來協助學校進行調整與改變。

3. 委託研究：100 年大學校院校務評鑑後設評鑑

本計畫研究方式為運用文件分析法、問卷調查法、專家諮詢座談及焦點座談等方法進行，以確保囊括所有利害關係人之意見。而本會亦陸續針對後設評鑑研究結果與建議，召開相關會議進行討論與檢討，做為建構未來評鑑機制之參考。本計畫將於 103 年 8 月完成。

(二) 國際合作

1. 2012 年 IREG6 國際研討會辦理

- (1) 本會於 101 年 4 月 18 日至 20 日辦理「國際排名專家團體協會」(International Ranking Expert Group, IREG Observatory) 第六屆年會暨全球大學排名國際研討會。本研討會旨在協助與會者瞭解國際間對於高等教育品質保證各種作法與觀點，輸出我國高等教育發展之經驗，期許能以此協助我國大學校院瞭解其國際競爭優勢，作為發展特色之參考。
- (2) 本次國際研討會獲得 IREG 主席 Jan Sadlak 及與會者高度肯定，並已將會議照片集錦及相關論文簡報(作者授權)公告於本會網站。

2. INQAAHE 2013 國際研討會籌備

- (1) 本會遞交的「發展國際化能力及研究產出」及「校務評鑑之學生學習成效機制及其對台灣高教機構畢業生品質之影響」報告已被 INQAAHE 收錄於最佳實務範例中，供各國參考仿效。
- (2) 本會將於今(102)年 4 月 8 日至 11 日主辦 INQAAHE 2013 國際研討會，會議地點為福華國際文教會館卓越堂，並已建置報名網站 <http://inqaahе.heeact.edu.tw>。

3. 出席國際品質保證活動

本年度出席品質保證組織會員大會暨國際研討會，及受邀參訪相關品質保證組織之活動如下表所列：

日期	出席國際品質保證活動
2月20日	AACCUP 25週年大會暨國際研討會(菲律賓)
2月28日至3月2日	APQN年會暨國際研討會(柬埔寨)
4月13日至14日	上海市「2012教育評估論壇」(中國)
7月9日	APQN QIS 工作坊(APQN Workshop on Quality Information System)(菲律賓)
12月16日	澳門高等教育輔助辦公室主辦「高等教育素質保證研討會」

4.其他交流合作

- (1)「亞太品質保證網絡」(Asia-Pacific Quality Network, APQN)於101年2月1日至3月15日舉辦第4次線上國際論壇，本會由研究員組成討論團隊，與APQN會員機構互動交流，進一步提升臺灣高等教育的國際能見度，以發揮在亞太地區的影響力。
- (2)香港聯校質素檢討委員會(Joint Quality Review Committee)專家黃慧心，協助撰寫「自我評審」的質素保證模式文章，刊登於評鑑雙月刊9月號。

5.臺馬交流合作專案

- (1)101年2月29日簽署臺馬共同工作小組聲明。
- (2)101年7月20日簽署互認合約(Joint Statement of Confidence Higher Education Evaluation and Accreditation Council of Taiwan and Malaysian Qualifications Agency on Each Other's Quality Assurance Outcomes)，臺馬互相承認雙方機構認可之大學校院。
- (3)依據101年2月簽署之「臺馬共同工作小組聲明」，本案已建置完成「臺灣高等教育機構評鑑網」(<http://twheiar.heeact.edu.tw>)。

(三) 教學培訓

101 年度規劃「評鑑實務系列講座」與「技專校院評鑑認可制」相關研習課程，舉辦共計 9 場，詳見以下表列。

時間	主題	講題	講者
1 月 11 日	教師發展與評鑑	教師發展與提升大學教育品質	美國麻州大學阿姆斯特校區教師發展中心副主任史美瑤教授
		大專校院對認可制評鑑應有之認識	本會研究發展處研究規劃組組長 池俊吉助理研究員
6 月 29 日	學校定位規劃	邁向有特色國際級大學的策略	義守大學蕭介夫校長
		Vision 20 — 元智大學定位與校務發展規劃	元智大學江行全副校長
7 月 18 日	技專校院認可制評鑑研習課程(台中)	認可制評鑑	本會研究發展處研究規劃組組長池俊吉助理研究員
		學校定位與發展規劃-龍華科技大學為例	龍華科技大學葛自祥校長
		自我評鑑的推展	曾淑惠教授
7 月 19 日	技專校院認可制評鑑研習課程(台北)	認可制評鑑	本會研究發展處研究規劃組組長池俊吉助理研究員
		學校定位與發展規劃	南台科技大學戴謙校長
		自我評鑑的推展	曾淑惠教授
7 月 27 日	性別平等與評鑑	校園性別平等教育議題	德霖技術學院洪久賢校長
		大學評鑑中的性別平等教育議題	德霖技術學院洪久賢校長
8 月 22 日	學校自我評鑑	大學自我評鑑理論與實務—銘傳大學經驗分享	銘傳大學研發處處長鄭夙珍教授

時間	主題	講題	講者
		從全面品質管理實務談 淡江大學自我評鑑作法	淡江大學品質保證稽核處 稽核長白滌清教授
9月28日	技專校院 認可制評 鑑實務研 習	QA 機制與建立歷程-銘傳 大學經驗分享	銘傳大學諮商與工商心理學系 鄭夙珍副教授
		駕馭認可制評鑑-中興大 學及義守大學經驗	義守大學蕭介夫校長
11月30 日	認可制評 鑑及自我 評鑑免評 研習暨說 明會	科技校院認可制評鑑策 略	南台科技大學張鴻德教務長
		一般大學自我評鑑推動 策略	國立臺灣大學莊榮輝教務長
12月7日	國際評鑑 新知	日本大學認證評鑑與品 質保證	國立暨南國際大學國際文教與 比較教育學系楊武勳副教授
		區域性評鑑組織對拉丁 美洲國家大學評鑑之影 響	國立暨南國際大學國際文教與 比較教育學系莊小萍副教授

(四) 出版品與研究產出

1.本會《高教評鑑》

101 年度 3 月出版中文特刊、6 月出版 6 卷 1 期與 12 月出版 6 卷 2 期。

2.高等教育評鑑系列叢書

101 年度出版「我國高等教育評鑑發展與實務」專書已於 101 年 11 月出版。

六、護理評鑑

1、大學護理學系暨研究所評鑑

(1) 年度訪視與追蹤評鑑

101 年度執行「馬偕醫學院」護理學系訪視，實地訪視為期三天，期能促進系所建立組織內部自我治理機制，做為組織與教師自我成長助力，以達護理教育之持續進步。

(2) 辦理評鑑委員研習及培訓課程

101 年辦理的評鑑委員研習會培訓課程，於 101 年 6 月 30 日與 101 年 8 月 30 日舉行，共計 150 餘位國內護理教師與臨床人員參與。課程中除安排講師說明護理教育評鑑的發展與經驗，並輔以小組討論之方式進行，以促進委員間之學習交流。將需參與至少一整天(8 小時)之評鑑委員研習會培訓課程者，列為實地訪評委員的甄選條件之一，確保護理教育評鑑品質之齊一性。

2、技專校院護理科系所評鑑

(1) 科大年度評鑑工作

101 年度共計完成「中臺科技大學」、「元培科技大學」、「國立台北護理健康大學」、「美和科技大學」、「經國管理暨健康學院」五所護理系各為期五天之全面性評鑑。

(2) 101 年度專科學校護理科評鑑工作

配合 101 年度執行專科學校護理科評鑑，完成「仁德護專」、「慈惠護專」、「台南護專」、「馬偕護專」、「樹人護專」、「康寧護專」六所護理科各為期二天之全面性評鑑。

而上述科大與專科學校護理科評鑑，評鑑委員與學校教職員、學生均進行廣泛且深入之晤談，並參訪實習醫院與相關教學課程等，協助護理科系所確立其發展方向與重點，提升教學品質、研究等水準，增進辦學績效，從而提升醫療照護品質。

3、護理教育白皮書編撰計畫

(1) 作業時程

本「護理教育白皮書編撰計畫」之計畫時程共計為 15 個月，自民國 99 年 7 月 31 日至民國 100 年 10 月 31 日止，於工作期程共辦理全省北、中、南區各 1 場次之「公聽會」、4 場「專家學者諮詢會議」與 17 場「工作小組討論會議」。

(2) 成果與效益

承辦護理教育白皮書的撰寫，目的為滿足臺灣民眾的健康需求出發，基於護理專業的本質與意義，以臺灣護理教育的現況與問題為經緯，綜合了護理專業上備受尊重的護理專家之經驗智慧，彙集各方意見，以及國內外的實證資料與文獻引述，成就出具體的對臺灣護理教育政策建言，為我國民眾真正負起守護健康與生命安全的責任。

七、醫學院評鑑

(一) 委員會運作

101 年度委員會共召開三次委員會議，討論前一年度評鑑結果、委員會運作會務及醫學教育相關議題，決議事項包括：

1. 101 年新準則試評之方式及重點。
2. 100 年度七所學校（長庚、輔大、北醫、馬偕、慈濟、國防、中山）之評鑑結果。
3. 修訂通過「醫學院評鑑委員會委員遴選辦法」。
4. 第四屆委員會任期七月屆滿進行改選按組織設置辦法明訂改選三分之一，選出五位新任委員，並由第五屆委員中推選賴其萬教授擔任主任委員，林其和教授為執行長。
5. 討論醫學系學制改革近況及各校因應新學制所規劃設計的六年制課程綱要。

6. 針對教育部研議中的高等教育評鑑擬由現行的專業評鑑機構轉而由各大學自評之政策，TMAC 委員會討論其對醫學教育評鑑之影響。基於醫學教育之專業及特殊性，及國外醫學教育評鑑組織皆為單一獨立公正之評鑑機構和美國教育部「國外醫學教育暨評鑑認可審議委員會」(National Committee on Foreign Medical Accreditation, NCFMEA) 對 TMAC 自主性之關切，台灣醫學教育評鑑不可輕忽等同於一般系所之評鑑而任由各校(院)自評。
7. 101 年 10-12 月進行台大、馬偕等二所醫學系追蹤訪視、陽明、北醫、中國、高醫、成大等五所醫學系全面評鑑(第二輪之四天全面評鑑)。
8. 101 年 6 月改選第五屆委員會。由三位資深的第四屆委員(黃達夫主委、賴其萬執行長、林其和委員)、亞都麗緻嚴長壽總裁、及洪蘭教授分別代表社會公正人士及教育學界專家等共五人組成遴選委員會，接受由教育部、TMAC 委員會、全國公私立醫學校院院長會議等單位各提名推薦五名人選後，由遴選委員進行第二階段不記名投票，遴選出五位新任委員。

(二) 進行各校(院)對 TMAC 評鑑之意見調查

為使第二週期的評鑑制度更趨完善，TMAC 於 101 年 9 月調查對各醫學校院醫學系對 TMAC 歷年來在「評鑑程序」與「評鑑內容」等二層面之意見，以供將來修訂評鑑準則及評鑑流程之參考。

(三) 評鑑業務

101 年度自 10 至 12 月共有陽明、成大、北醫、高醫、中國等五所醫學系為第二輪的四天全面評鑑訪視(第一輪評鑑通過期限為 95 年 1 月至 102 年 12 月)，以及台大、馬偕二所學校實施二天的追

蹤訪視。馬偕醫學院醫學系為新設立之醫學院，剛進入招生後之第三年，按 TMAC 之評鑑辦法，需逐年進行訪視至第一屆醫學生畢業，方實施全面評鑑，於此之前之訪視評鑑結果皆為「新設立學校觀察中」。

(四) 國際交流

舉辦「東亞脈絡中的醫學教育：挑戰與機會」國際醫學教育研討會

101 年 4 月 22 日舉辦此東亞地區醫學教育國際研討會，邀請日本、韓國、臺灣、北京這四個國家醫學教育評鑑機構的代表分享各自目前醫學教育的情況，並做各自以其觀點分析和檢討。演說從不同面向來思考：社會文化大環境對醫學教育的影響、醫學教育的自省與自律、各國對其醫學教育的缺點、困境以及補救的看法和醫學教育評鑑的落實。

八、師資培育評鑑

有鑑於少子化導致人口結構變遷，我國師資儲備量十分充足且亟待調節，教育部於 2005 年起推動師資培育評鑑。為使本評鑑之評鑑模式與指標，能確實評核各校師資培育辦學品質，強化輔導學生修習師資職前教育課程之輔導，同時獎勵辦學績優之培育單位且建立培育單位退場與輔導機制，並促進各校校內師資培育資源之整合，協助其建立自我發展之特色，新一週期師資培育評鑑乃配合 101 年度大學校院系所評鑑之期程正式啟動。依師審會 98 年 10 月 20 日第 72 次及 100 年 1 月 27 日第 77 次委員會議決議，於 99 年度辦理新指標之試評作業，邀集師範大學、教育大學、師範／教育大學轉型之大學與一般師資培育大學等四類學校進行試評，且廣納各校代表與學者專家意

見。本會受教育部委辦執行「99 年度大學校院師資培育評鑑規劃與實施計畫」，計畫期程由 99 年 7 月 1 日至 100 年 6 月 30 日止，將新一週期之規劃與實施計畫依師資培育法規定提請師審會審議通過後實施，並於正式評鑑前一年公告，以使各校有充分時間因應及依大學法規定辦理自我評鑑。

本評鑑除奠基於過往之傳統與精神外，新一週期之評鑑旨在協助各校於學校特色上精進師資培育辦學，建立師資培育品質保證評核機制，亦期盼藉由訪視過程深入瞭解學生所具備教師專業表現與核心能力之程度。未來將依評鑑項目分項認定，以鼓勵師資培育單位建立與發展其自我特色，使各校整體師資培育水準與品質持續向上提升，同時賡續貫徹培育國家專業卓越教師之政策目的，進而提升國家整體之競爭力。

新一週期師資培育評鑑目的即在獎勵辦學績優、輔導需要改進的師資培育單位。師資培育評鑑之任務如下：

- (一)、瞭解大學校院師資培育單位（以下簡稱培育單位）之行政運作、教師教學與學生學習之成效，以確保師資培育優質化。
- (二)、引導各校各師資類科之資源整合，提升培育單位辦學品質，獎優汰劣，並建立退輔機制。
- (三)、鼓勵培育單位發展專業特色與內涵，提升多元師資培育之品質，切合專業理念與教育現場之實際需求。
- (四)、協助各培育單位依據教師專業內涵分析辦學績效，建立自我改善機制。
- (五)、瞭解學生所具備教師專業表現及核心能力之程度。
- (六)、促進各校師資職前教育教師在教師專業實務之跨領域研究合作，發揮培育單位的教育研究能量。

(七)、研擬改進評鑑程序及標準，並提供未來教育行政機關擬定政策之參考。

101 年度本評鑑採實地訪評，其評鑑結果由等第方式改採認可方式評定，評鑑結果依六大評鑑項目分項認定，分為「通過」、「有條件通過」及「未通過」三種認可結果。各評鑑項目之評語以文字敘述為主，敘明各評鑑項目的優點、缺點、針對缺點之改善意見，及未來發展之建議。六大評鑑項目評鑑結果認定之標準，係由評鑑委員根據受評學校在各評鑑項目之整體實際表現，綜合受評單位概況說明書與實地訪評情形，分別提出六大評鑑項目認可結果之建議。

六大評鑑項目之認可結果經二階段審議程序(含訪評小組—即各師資類科評鑑委員認可結果建議、認可審議委員會審議)通過後，決定整體評鑑結果，並將六大評鑑項目認可結果及整體評鑑結果函知各受評學校。經處理學校申訴案件完竣，確認整體評鑑結果後，將依師資培育法第四條第八款規定，提請師審會確認並進行評鑑結果運用之審議。

叁、決算概要

一、收支餘絀實況

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入決算數計 1 億 1,019 萬 8,636 元，較預算數 1 億 0,351 萬 9,000 元，增加 667 萬 9,636 元，約 6.45%。收入各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 政府補助收入：決算數 5,019 萬 1,044 元，較預算數 5,528 萬 9,000 元，減少 509 萬 7,956 元，約 9.22%，主要係補助機關核定預算數減少所致。
2. 評鑑計畫收入：決算數 5,722 萬 7,676 元，較預算數 4,771 萬元，增加 951 萬 7,676 元，主要係專案委辦計畫增加，致決算數較預算數增加。
3. 出售刊物收入：決算數 13 萬 5,432 元，較預算數 7 萬元增加 6 萬 5,432 元，約 93.47%，主要係訂閱戶數增加所致。
4. 什項收入：決算數 27 萬 1,500 元，較預算數 0 元增加 27 萬 1,500 元，主要係增加「評鑑實務講座系列」課程報名費收入。
5. 利息收入：決算數 29 萬 6,672 元，較預算數 15 萬元增加 14 萬 6,672 元，約 97.78%，主要係金融機構存款利率調升所致。
6. 捐贈收入：決算數 136 萬 8,000 元，較預算數 20 萬元增加 116 萬 8,000 元，約 584.00%，主要係辦理「2012 年國際排名專家團體協會(IREG)」世界大會，民間企業團體捐款贊助，及本會長官捐款增加，致年度決算數較預算數增加。
7. 其他收入：決算數 70 萬 8,312 元，較預算數 10 萬元增加 60 萬 8,312 元，約 608.31%，主要係學校評鑑申訴案增加。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出決算數計 1 億 1,001 萬 6,584 元，較預算數 1 億 0,339 萬 9,000 元增加 661 萬 7,584 元，約 6.40%。支出各科目決算金額與預算數比較增減情形如下：

1. 高教評鑑支出：決算數 7,100 萬 5,135 元，較預算數 6,116 萬 9,000 元增加 983 萬 6,135 元，約 16.08%，主要係委辦機關增加專案評鑑計畫，致相關評鑑費用相對增加。
2. 醫護評鑑支出：決算數 718 萬 7,656 元，較預算數 723 萬 9,000 元減少 5 萬 1,344 元，約 0.71%，主要係委辦機關核定預算數減少及擲節開支，致相關評鑑費用相對減少。
3. 研究發展支出：決算數 843 萬 4,182 元，較預算數 1,519 萬 4,000 元，減少 675 萬 9,818 元，約 44.49%，主要係補助機關核定預算數減少及擲節開支所致。
4. 行政管理支出：決算數 2,103 萬 0,282 元，較預算數 1,939 萬 7,000 元，增加 163 萬 3,282 元，約 8.42%，主要係增加辦公室搬遷及整修工程，致決算數較預算數增加。
5. 其他業務支出：決算數 19 萬 7,135 元，較預算數 0 元增加 19 萬 7,135 元，主要係增加「評鑑實務講座系列課程」講師鐘點費、講義印刷等各項費用。
6. 其他業務外支出：決算數 216 萬 2,194 元，較預算數 40 萬元，增加 176 萬 2,194 元，係辦理「2012 年國際排名專家團體協會 (IREG)」世界大會，外籍學者來台參加會議相關費用，及評鑑申訴案件增加，致申訴作業相關費用增加。

(三)決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘 18 萬 2,052 元，較預算賸餘 12 萬元，增加賸餘 6 萬 2,052 元，主要係出售刊物收入及利息收入增加所致。

二、現金流量實況

- (一)本年度業務活動之淨現金流出 800 萬 0,132 元，包括：
1. 本期賸餘 18 萬 2,052 元。
 2. 調整非現金項目包含流動資產調整項目淨減少數 77 萬 1,957 元，流動負債調整項目淨增加 414 萬 2,827 元，其他負債調整項目淨減少數 1,309 萬 6,968 元。
- (二)本年度投資活動之淨現金流入 17 萬 7,000 元，係收回辦公室房租押金。
- (三)本年度融資活動無現金流動項目。
- (四)本年度現金及約當現金淨減少 782 萬 3,132 元。
- (五)本年度期初現金及約當現金 2,755 萬 7,679 元。
- (六)本年度期末現金及約當現金 1,973 萬 4,547 元。

三、淨值變動實況

- (一)基金上年度及本年度餘額皆為 3,030 萬元。
- (二)上年度累計賸餘 483 萬 9,901 元，加本期賸餘 18 萬 2,052 元，本年度累計賸餘為 502 萬 1,953 元。
- (三)本年度淨值為 3,532 萬 1,953 元。

四、資產負債實況

- (一)資產總額計 5,024 萬 4,870 元，其中流動資產 5,005 萬 2,070 元，其他資產 19 萬 2,800 元。
- (二)負債總額計 1,492 萬 2,917 元，其中流動負債 1,480 萬 2,917 元，其他負債 12 萬元。
- (三)淨值總計 3,532 萬 1,953 元，其中基金 3,030 萬元，累計賸餘 502 萬 1,953 元。

肆、其他

- 一、本會預算係依照補助機關實際核定計畫金額執行。
- 二、行政管理支出及研究發展支出，係依照教育部補助及委辦計畫經費編列基準表估算所需費用。
- 三、本會除辦理高等教育評鑑計畫業務以外，亦承接主管機關臨時交辦計畫。
- 四、為使評鑑計畫能更具公正客觀性，本會積極與國際評鑑機構接軌，使評鑑制度更符國際標準。

主 要 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

收 支 餘 絀 決 算 表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增(減-)	
				金 額	%
				(1)	(2)
91,502,733	收入總額	103,519,000	110,198,636	6,679,636	6.45
46,231,640	補助收入	55,289,000	50,191,044	-5,097,956	-9.22
46,231,640	政府補助收入	55,289,000	50,191,044	-5,097,956	-9.22
44,067,210	委辦計畫收入	47,710,000	57,227,676	9,517,676	19.95
44,067,210	評鑑計畫收入	47,710,000	57,227,676	9,517,676	19.95
456,019	其他業務收入	70,000	406,932	336,932	481.33
117,119	出售刊物收入	70,000	135,432	65,432	93.47
338,900	什項收入	0	271,500	271,500	-
221,872	財務收入	150,000	296,672	146,672	97.78
221,872	利息收入	150,000	296,672	146,672	97.78
525,992	其他業務外收入	300,000	2,076,312	1,776,312	592.10
430,000	捐贈收入	200,000	1,368,000	1,168,000	584.00
95,992	其他收入	100,000	708,312	608,312	608.31
92,249,772	支出總額	103,399,000	110,016,584	6,617,584	6.40
90,060,315	業務支出	102,999,000	107,657,255	4,658,255	4.52
57,493,283	高教評鑑支出	61,169,000	71,005,135	9,836,135	16.08
3,916,574	醫護評鑑支出	7,239,000	7,187,656	-51,344	-0.71
10,482,574	研究發展支出	15,194,000	8,434,182	-6,759,818	-44.49
18,167,884	行政管理支出	19,397,000	21,030,282	1,633,282	8.42
295,680	其他業務支出	0	197,135	197,135	-
295,680	什項支出	0	197,135	197,135	-
1,893,777	其他業務外支出	400,000	2,162,194	1,762,194	440.55
1,893,777	其他支出	400,000	2,162,194	1,762,194	440.55
-747,039	本期餘絀	120,000	182,052	62,052	51.71

財團法人高等教育評鑑中心基金會

現金流量決算表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期餘絀	120,000	182,052	62,052	51.71
調整非現金項目	2,513,000	-8,182,184	-10,695,184	-425.59
應收帳款	0	-17,523	-17,523	-
其他應收款	0	789,135	789,135	-
其他預付款	0	345	345	-
應付款項	-193,000	4,115,607	4,308,607	-2,232.44
代收款項	-357,000	1,802	358,802	-100.50
預收款項	1,323,000	25,418	-1,297,582	-98.08
其他負債	1,740,000	-13,096,968	-14,836,968	-852.70
業務活動之淨現金流入(流出一)	2,633,000	-8,000,132	-10,633,132	-403.84
投資活動之現金流量				
存出保證金減少	0	177,000	177,000	-
投資活動之淨現金流入(流出一)	0	177,000	177,000	-
融資活動之現金流量				
融資活動之淨現金流入(流出一)				
現金及約當現金之淨增(淨減一)	2,633,000	-7,823,132	-10,456,132	-397.12
期初現金及約當現金	52,111,000	57,857,679	5,746,679	11.03
期末現金及約當現金	54,744,000	50,034,547	-4,709,453	-8.60

財團法人高等教育評鑑中心基金會

淨 值 變 動 表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金	30,300,000	0	0	30,300,000	
創立基金	30,300,000	0	0	30,300,000	
餘絀	4,839,901	182,052	0	5,021,953	
累計餘絀	4,839,901	182,052	0	5,021,953	
合 計	35,139,901	182,052	0	35,321,953	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

資 產 負 債 表
中華民國 101 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金 額	%
			(3)=(1)-(2)	(4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	50,052,070	58,647,159	-8,595,089	-14.66
現 金	50,034,547	57,857,679	-7,823,132	-13.52
銀行存款	50,034,547	57,857,679	-7,823,132	-13.52
應收利息	17,178	0	17,178	-
應收退稅款	345	0	345	-
其他應收款	0	789,135	-789,135	-100.00
其他預付款	0	345	-345	-100.00
其他資產	192,800	369,800	-177,000	-47.86
什項資產	192,800	369,800	-177,000	-47.86
存出保證金	192,800	369,800	-177,000	-47.86
資 產 合 計	50,244,870	59,016,959	-8,772,089	-14.86
負 債				
流動負債	14,802,917	10,660,090	4,142,827	38.86
應付款項	13,113,620	8,998,013	4,115,607	45.74
應付費用	9,732,753	8,597,873	1,134,880	13.20
應付保管款	0	254,774	-254,774	-100.00
其他應付款	3,380,867	145,366	3,235,501	2,225.76
代收款項	11,457	9,655	1,802	18.66
代收款	11,457	9,655	1,802	18.66
預收款項	1,677,840	1,652,422	25,418	1.54
其他預收款	1,677,840	1,652,422	25,418	1.54
其他負債	120,000	13,216,968	-13,096,968	-99.09
遞延收入	0	13,166,968	-13,166,968	-100.00
存入保證金	120,000	50,000	70,000	140.00
負 債 合 計	14,922,917	23,877,058	-8,954,141	-37.50
淨 值				
基 金	30,300,000	30,300,000	0	-
創立基金	30,300,000	30,300,000	0	-
餘絀	5,021,953	4,839,901	182,052	3.76
累計餘絀	5,021,953	4,839,901	182,052	3.76
淨 值 合 計	35,321,953	35,139,901	182,052	0.52
負債及淨值合計	50,244,870	59,016,959	-8,772,089	-14.86

明 細 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

收 入 明 細 表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增 (減-)		說 明
			金 額	%	
			(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
補助收入	55,289,000	50,191,044	-5,097,956	-9.22	
政府補助收入	55,289,000	50,191,044	-5,097,956	-9.22	係補助機關核定補助金額較預算數少。
委辦計畫收入	47,710,000	57,227,676	9,517,676	19.95	
評鑑計畫收入	47,710,000	57,227,676	9,517,676	19.95	教育部委託辦理專案評鑑計畫增加，至致決算數較預算數增加。
其他業務收入	70,000	406,932	336,932	481.33	
出售刊物收入	70,000	135,432	65,432	93.47	101 年度，訂閱雙月刊人數增加，致決算數較預算數增加。
什項收入	0	271,500	271,500	-	辦理「評鑑實務講座課程」報名費收入，原預算未及編列，致決算數較預算數增加。
財務收入	150,000	296,672	146,672	97.78	
利息收入	150,000	296,672	146,672	97.78	因銀行利率調升，致決算數較預算數增加。

財團法人高等教育評鑑中心基金會

收 入 明 細 表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數	本年度 決算數	比較增 (減-)		說 明
			金 額	%	
			(3)=(2)-(1)	(4)=(3)/(1)*100	
其他業務外收入	300,000	2,076,312	1,776,312	592.10	
捐贈收入	200,000	1,368,000	1,168,000	584.00	民間企業團體捐款贊助本會辦理「2012年國際排名專家團體協會(IREG)」世界大會；及本會長官捐款，致決算數較預算數增加。
其他收入	100,000	708,312	608,312	608.31	101年度評鑑申訴案件增加，致申訴費收入決算數較預算數增加。
合 計	103,519,000	110,198,636	6,679,636	6.45	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

高教評鑑支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
高教評鑑計畫	61,169,000	61,166,591	-2,409	-0.004	核定計畫金額較預估數少。 科目調整改列至雜費。 經費調整減列。
人事費	20,698,000	19,563,153	-1,134,847	-5.48	
員工薪資	15,900,000	15,095,700	-804,300	-5.06	
年終獎金	1,960,000	1,789,455	-170,545	-8.70	
員工保險費	1,720,000	1,632,989	-87,011	-5.06	
員工退休金	950,000	877,009	-72,991	-7.68	
其他人事費	168,000	168,000	0	-	
事務費	26,540,000	29,231,698	2,691,698	10.14	
出席費	6,003,000	2,800,000	-3,203,000	-53.36	
稿費	1,220,000	432,380	-787,620	-64.56	
專業服務費	16,564,000	25,604,535	9,040,535	54.58	
印刷費	838,000	252,521	-585,479	-69.87	
郵費	736,000	0	-736,000	-100.00	
保險費	137,000	32,712	-104,288	-76.12	
租金支出	304,000	61,550	-242,450	-79.75	
講座鐘點費	362,000	48,000	-314,000	-86.74	
臨時工作費	376,000	0	-376,000	-100.00	
旅運費	11,811,000	11,219,032	-591,968	-5.01	
國內旅費	9,791,000	10,185,057	394,057	4.02	
其他運費	2,020,000	1,033,975	-986,025	-48.81	
其他費用	1,720,000	852,708	-867,292	-50.42	
雜項支出	1,720,000	852,708	-867,292	-50.42	
行政管理費	400,000	300,000	-100,000	-25.00	
行政管理費	400,000	300,000	-100,000	-25.00	
師資培育評鑑計畫	0	6,302,308	6,302,308	-	101 年度新增委辦計畫，預算未及編列。
人事費	0	1,750,026	1,750,026	-	
員工薪資	0	1,185,495	1,185,495	-	
年終獎金	0	52,500	52,500	-	
員工保險費	0	130,988	130,988	-	
員工退休金	0	69,043	69,043	-	
其他人事費	0	312,000	312,000	-	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

高教評鑑支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
事務費	0	2,487,071	2,487,071	-	
出席費	0	244,000	244,000	-	
專業服務費	0	2,160,000	2,160,000	-	
電腦使用費	0	15,750	15,750	-	
印刷費	0	43,000	43,000	-	
講座鐘點費	0	3,200	3,200	-	
保險費	0	2,581	2,581	-	
臨時工作費	0	18,540	18,540	-	
旅運費	0	1,669,016	1,669,016	-	
國內旅費	0	1,659,116	1,659,116	-	
其他運費	0	9,900	9,900	-	
其他費用	0	96,195	96,195	-	
雜項支出	0	96,195	96,195	-	
行政管理費	0	300,000	300,000	-	
行政管理費	0	300,000	300,000	-	
技專校院認可制評鑑 配套措施規劃工作計 畫	0	782,477	782,477	-	101年4月新增 委辦計畫， 101.12.31結 束。
人事費	0	481,964	481,964	-	
員工薪資	0	368,640	368,640	-	
年終獎金	0	45,062	45,062	-	
員工保險費	0	44,740	44,740	-	
員工退休金	0	23,522	23,522	-	
事務費	0	214,385	214,385	-	
出席費	0	29,000	29,000	-	
印刷費	0	93,144	93,144	-	
講座鐘點費	0	25,600	25,600	-	
臨時工作費	0	66,641	66,641	-	
旅運費	0	50,538	50,538	-	
國內旅費	0	50,538	50,538	-	
其他費用	0	35,590	35,590	-	
雜項支出	0	35,590	35,590	-	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

高教評鑑支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100		
校務評鑑(體育類) 評鑑計畫	0	549,168	549,168	-	99 年度新增委辦計畫，預算未及編列，101.8.31 結束。	
人事費	0	464,721	464,721	-		
員工薪資	0	295,040	295,040	-		
年終獎金	0	53,700	53,700	-		
員工保險費	0	33,987	33,987	-		
員工退休金	0	17,994	17,994	-		
其他人事費	0	64,000	64,000	-		
事務費	0	43,383	43,383	-		
出席費	0	31,000	31,000	-		
印刷費	0	3,422	3,422	-		
臨時工作費	0	8,961	8,961	-		
旅運費	0	12,546	12,546	-		
國內旅費	0	12,546	12,546	-		
其他費用	0	28,518	28,518	-		
雜項支出	0	28,518	28,518	-		
行政管理費	0	0	0	-		
行政管理費	0	0	0	-		
性別平等教育訪視計畫	0	205,533	205,533	-		99.12.1 新增委辦計畫預算未及編列，101.2.29 結束。
人事費	0	95,111	95,111	-		
員工薪資	0	61,200	61,200	-		
年終獎金	0	22,950	22,950	-		
員工保險費	0	7,145	7,145	-		
員工退休金	0	3,816	3,816	-		
事務費	0	38,525	38,525	-		
出席費	0	14,000	14,000	-		
稿費	0	15,000	15,000	-		
印刷費	0	9,525	9,525	-		
旅運費	0	10,733	10,733	-		
國內旅費	0	10,733	10,733	-		
其他費用	0	61,164	61,164	-		
雜項支出	0	61,164	61,164	-		

財團法人高等教育評鑑中心基金會

高教評鑑支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
校園環境與安全管理 調查暨績效評鑑計畫	0	139,719	139,719		99.12.1 新增委 辦計畫預算未 及編列， 101.2.29 結束。
人事費	0	95,111	95,111		
員工薪資	0	61,200	61,200		
年終獎金	0	22,950	22,950		
員工保險費	0	7,145	7,145		
員工退休金	0	3,816	3,816		
事務費	0	0	0		
印刷費	0	0	0		
專業服務費	0	0	0		
臨時工作費	0	0	0		
旅運費	0	0	0		
國內旅費	0	0	0		
其他運費	0	0	0		
其他費用	0	44,608	44,608		
雜項支出	0	44,608	44,608		
101 年全英語學位學制 班別訪視計畫	0	1,859,339	1,859,339		101.4.1 新增委 辦計畫預算未 及編列， 101.8.31 結束。
人事費	0	535,775	535,775		
員工薪資	0	369,258	369,258		
員工保險費	0	41,088	41,088		
員工退休金	0	21,429	21,429		
其他人事費	0	104,000	104,000		
事務費	0	614,858	614,858		
出席費	0	29,000	29,000		
印刷費	0	1,020	1,020		
專業服務費	0	583,705	583,705		
臨時工作費	0	1,133	1,133		
旅運費	0	519,083	519,083		
國內旅費	0	280,184	280,184		
國外旅費	0	238,899	238,899		
其他費用	0	89,997	89,997		
雜項支出	0	89,997	89,997		
行政管理費	0	99,626	99,626		
行政管理費	0	99,626	99,626		
合 計	61,169,000	71,005,135	9,836,135	-13.28	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

醫護評鑑支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
醫學院評鑑計畫	2,998,000	3,319,572	321,572	10.73	因應業務需要增加經費。 經費調整減列。 因應業務需要增加經費。 核定計畫金額較預估數少。 經費調整減列。 經費調整減列。 經費調整減列。 經費調整減列。 經費調整減列。
事務費	1,484,000	1,333,367	-150,633	-10.15	
出席費	144,000	86,000	-58,000	-40.28	
稿費	12,000	0	-12,000	-100.00	
專業服務費	1,092,000	1,133,720	41,720	3.82	
印刷費	45,000	79,844	34,844	77.43	
保險費	14,000	2,400	-11,600	-82.86	
租金支出	8,000	11,615	3,615	45.19	
講座鐘點費	8,000	1,600	-6,400	-80.00	
臨時工作費	151,000	1,648	-149,352	-98.91	
資料處理費	10,000	16,540	6,540	65.40	
旅運費	1,314,000	1,883,803	569,803	43.36	
國內旅費	363,000	493,698	130,698	36.00	
其他運費	34,000	114,279	80,279	236.11	
國外旅費	917,000	1,275,826	358,826	39.13	
其他費用	100,000	52,817	-47,183	-47.18	
雜項支出	100,000	52,817	-47,183	-47.18	
行政管理費	100,000	49,585	-50,415	-50.42	
行政管理費	100,000	49,585	-50,415	-50.42	
大學護理評鑑計畫	714,000	108,828	-605,172	-84.76	
事務費	265,000	53,322	-211,678	-79.88	
出席費	101,000	8,000	-93,000	-92.08	
稿費	5,000	0	-5,000	-100.00	
專業服務費	38,000	37,500	-500	-1.32	
講座鐘點費	10,000	0	-10,000	-100.00	
印刷費	35,000	7,300	-27,700	-79.14	
保險費	2,000	522	-1,478	-73.90	
租金支出	40,000	0	-40,000	-100.00	
臨時工作費	24,000	0	-24,000	-100.00	
資料處理費	10,000	0	-10,000	-100.00	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

醫護評鑑支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
旅運費	348,000	50,526	-297,474	-85.48	
國內旅費	133,000	32,526	-100,474	-75.54	
國外旅費	190,000	0	-190,000	-100.00	經費調整減列。
其他運費	25,000	18,000	-7,000	-28.00	
其他費用	37,000	4,980	-32,020	-86.54	
雜項支出	37,000	4,980	-32,020	-86.54	
行政管理費	64,000	0	-64,000	-100.00	經費調整減列。
行政管理費	64,000	0	-64,000	-100.00	
技專護理評鑑計畫	3,527,000	3,709,544	182,544	5.18	核定計畫金額較預算數少。
人事費	814,000	829,558	15,558	1.91	
員工薪資	441,000	453,720	12,720	2.88	
年終獎金	56,000	56,715	715	1.28	
員工保險費	49,000	51,733	2,733	5.58	
員工退休金	28,000	27,390	-610	-2.18	
其他人事費	240,000	240,000	0	0.00	
事務費	1,482,000	1,600,012	118,012	7.96	
出席費	97,000	62,000	-35,000	-36.08	
專業服務費	1,260,000	1,422,000	162,000	12.86	
印刷費	30,000	29,112	-888	-2.96	
保險費	23,000	9,086	-13,914	-60.50	
租金支出	48,000	67,205	19,205	40.01	
臨時工作費	24,000	10,609	-13,391	-55.80	
旅運費	805,000	901,174	96,174	11.95	
國內旅費	555,000	901,174	346,174	62.37	
其他運費	250,000	0	-250,000	-100.00	
其他費用	185,000	78,800	-106,200	-57.41	
雜項支出	185,000	78,800	-106,200	-57.41	
行政管理費	241,000	300,000	59,000	24.48	
行政管理費	241,000	300,000	59,000	24.48	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

醫護評鑑支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
護理教育白皮書編撰	0	49,712	49,712	-	100年度委辦計畫，101.3月結束。
事務費	0	47,282	47,282	-	
印刷費	0	47,282	47,282	-	
其他費用	0	2,430	2,430	-	
雜項支出	0	2,430	2,430	-	
合 計	7,239,000	7,187,656	-51,344	-0.71	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

研究發展支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
研究發展計畫	15,194,000	7,370,985	-7,823,015	-51.49	核定計畫金額較預估數少。
人事費	7,940,000	4,500,539	-3,439,461	-43.32	
員工薪資	5,727,000	3,225,805	-2,501,195	-43.67	
年終獎金	750,000	324,381	-425,619	-56.75	
員工保險費	563,000	345,977	-217,023	-38.55	
員工退休金	292,000	212,376	-79,624	-27.27	
其他人事費	608,000	392,000	-216,000	-35.53	
業務費	2,276,000	950,529	-1,325,471	-58.24	
出席費	520,000	86,000	-434,000	-83.46	
稿 費	288,000	11,080	-276,920	-96.15	
國外專業顧問費	246,000	117,720	-128,280	-52.15	
印刷費	236,000	266,299	30,299	12.84	
資料蒐集費	30,000	17,313	-12,687	-42.29	
租金支出	210,000	197,501	-12,499	-5.95	
臨時工作費	746,000	254,616	-491,384	-65.87	
旅運費	3,277,000	715,455	-2,561,545	-78.17	
國內旅費	169,000	12,122	-156,878	-92.83	
其他運費	100,000	37,700	-62,300	-62.30	
國外旅費	3,008,000	665,633	-2,342,367	-77.87	
活動費	1,401,000	1,113,900	-287,100	-20.49	
會議費	551,000	213,900	-337,100	-61.18	
研究發展費	850,000	900,000	50,000	5.88	
其他費用	300,000	90,562	-209,438	-69.81	
雜項支出	300,000	90,562	-209,438	-69.81	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

研究發展支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
臺馬合作交流計畫	0	1,063,197	1,063,197	-	100 年度新增補助計畫，預算未及編列 101.12.31 結束。
人事費	0	815,834	815,834	-	
員工薪資	0	625,040	625,040	-	
年終獎金	0	81,225	81,225	-	
員工保險費	0	71,643	71,643	-	
員工退休金	0	37,926	37,926	-	
業務費	0	13,033	13,033	-	
印刷費	0	3,152	3,152	-	
郵電費	0	9,881	9,881	-	
旅運費	0	119,168	119,168	-	
國內旅費	0	940	940	-	
國外旅費	0	118,228	118,228	-	
財產使用費	0	98,600	98,600	-	
設備費	0	98,600	98,600	-	
其他費用	0	16,562	16,562	-	
雜項支出	0	16,562	16,562	-	
合 計	15,194,000	8,434,182	-6,759,818	-44.49	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

行政管理支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行政管理支出	19,397,000	18,082,693	-1,314,307	-6.78	核定計畫金額較預估數低。
人事費	7,445,000	7,201,731	-243,269	-3.27	
員工薪資	5,740,000	5,787,260	47,260	0.82	
年終獎金	720,000	581,320	-138,680	-19.26	
員工保險費	625,000	562,773	-62,227	-9.96	
員工退休金	360,000	270,378	-89,622	-24.90	
事務費	10,152,000	8,857,485	-1,294,515	-12.75	
出席費	240,000	122,000	-118,000	-49.17	
稿費	707,000	714,535	7,535	1.07	
書報雜誌費	50,000	25,630	-24,370	-48.74	
印刷費	820,000	725,360	-94,640	-11.54	
電腦使用費	1,440,000	930,825	-509,175	-35.36	
水電費	276,000	275,265	-735	-0.27	
郵電費	720,000	457,767	-262,233	-36.42	
專業服務費	340,000	221,500	-118,500	-34.85	
租金支出	5,068,000	5,038,830	-29,170	-0.58	
訓練費	32,000	24,400	-7,600	-23.75	
講座鐘點費	60,000	0	-60,000	-100.00	
國際組織會費	186,000	111,660	-74,340	-39.97	
管理清潔費	120,000	209,713	89,713	74.76	
手續費及保險費	30,000	0	-30,000	-100.00	
臨時工作費	63,000	0	-63,000	-100.00	
旅運費	114,000	39,263	-74,737	-65.56	
國內旅費	114,000	39,263	-74,737	-65.56	
財產使用費	1,306,000	1,626,314	320,314	24.53	
修繕費	150,000	0	-150,000	-100.00	
稅捐	156,000	146,662	-9,338	-5.99	
設備費	1,000,000	1,479,652	479,652	47.97	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

行政管理支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
活動費	80,000	44,987	-35,013	-43.77	
業務推廣費	80,000	44,987	-35,013	-43.77	
其他費用	300,000	312,913	12,913	4.30	
雜項支出	300,000	312,913	12,913	4.30	
搬遷支出	0	2,947,589	2,947,589	-	- 因房租到期，增加搬遷支出。
財產使用費	0	2,947,589	2,947,589	-	
修繕費	0	2,645,372	2,645,372	-	
規費	0	38,384	38,384	-	
設備費	0	263,833	263,833	-	
合 計	19,397,000	21,030,282	1,633,282	8.42	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

其他業務支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
什項支出	0	197,135	197,135	-	「評鑑實務講座課程」各項費用，原預算未及編列，致決算數較預算數增加。
合 計	0	197,135	197,135	-	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

其他業務外支出明細表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他支出	400,000	2,162,194	1,762,194	440.55	本會辦理評鑑申訴所需費用及 2012 年「國際排名專家團體協會 (IREG)」世界大會，國外專家學者來台參訪行程各項費用。
合 計	400,000	2,162,194	1,762,194	440.55	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

基金捐助數額增減變動表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金額	本年度 期初基金 金額 (1)	本年度基 金增(減-) 金額 (2)	本年度 期末基金 金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明	
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率		
政府捐助								
一、中央政府								
教育部	20,100,000	20,100,000	0	20,100,000	66.34	66.34	係臺北市 立教育大 學捐助。	
國立大學校院校務 基金	15,000,000	15,000,000	0	15,000,000	49.51	49.51		
	5,100,000	5,100,000	0	5,100,000	16.83	16.83		
二、地方政府								
臺北市	100,000	100,000	0	100,000	0.33	0.33		
	100,000	100,000	0	100,000	0.33	0.33		
政府捐助小計	20,200,000	20,200,000	0	20,200,000	66.67	66.67		
民間捐助								
一、私立大學校院								
	10,100,000	10,100,000	0	10,100,000	33.33	33.33		
民間捐助小計	10,100,000	10,100,000	0	10,100,000	33.33	33.33		
合 計	30,300,000	30,300,000	0	30,300,000	100.00	100.00		

參 考 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會

員工人數彙計表

中華民國 101 年度

單位：人

職類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長	1	1	0	
評鑑業務處長	1	1	0	
研究發展處長	1	0	-1	兼任人員。
績效統計組長	1	0	-1	
公關傳播組長	1	1	0	
資訊服務組長	1	1	0	
電腦維護人員	1	1	0	
主辦會計	1	1	0	
會計佐理員	1	1	0	
行政專員	1	1	0	
行政專員	1	1	0	
訪評專員	23	23	0	
助理研究員	3	2	-1	助理研究員 1 名離職，遺缺未補。
研究專員	2	3	1	績效統計組長離職改聘研究專員。
醫評會管理師	1	1	0	
醫評會秘書	1	1	0	
護評會專任助理	3	3	0	
長期工讀助理	4	4	0	
兼任人員	0	1	1	兼任人員兼任研究發展處長
合 計	48	47	-1	

財團法人高等教育評鑑中心基金會

用人費用彙計表

中華民國 101 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增 (減-) (3)=(2)-(1)	說 明
員工薪資	27,808,000	27,528,358	-279,642	
年終獎金	3,486,000	3,030,258	-455,742	
員工保險費	2,957,000	2,930,208	-26,792	
員工退休金	1,630,000	1,564,699	-65,301	
其他人事費	1,016,000	1,280,000	264,000	臨時交辦專案評鑑業務，增加計畫主持人費用，致決算數較預算數增加。
合 計	36,897,000	36,333,523	-563,477	