

財團法人高等教育評鑑中心基金會

107 年度上半年第二週期校務評鑑追蹤評鑑改善情形檢核表初稿申復意見表

申復學校：玄奘大學(項目四)

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或改善情形檢核理由初稿內容	申復意見說明	檢附資料說明																				
自我改善與永續發展	<input type="checkbox"/> 違反程序 <input type="checkbox"/> 不符事實 <input checked="" type="checkbox"/> 要求修正事項	<p>1.該校目前重大財務支出管理係由申請單位先行提出規劃申請，送會計室確認經費來源及召開初審、經費預算委員會及校會議審議通過後執行。相關執行成效於經費預算委員會議陳報、追蹤及審議。</p> <p>2.近三年雖無重大財務支出，惟以雲來會館為例，其興建成本及設備費約占全校年度預算 85%(4 億/4.7 億*100%)，對於學校整體財務造成相當影響，仍宜就該會館營運成效檢討改進。</p>	<p>1.本校 101 至 104 學年期間興建雲來會館，財務預算規劃來源係以本校以往年度之結餘支應，並無向銀行融資借款，且經費預算係分四個學年度編列執行。同時本校 108 學年度決算仍有 6 億 5 仟萬元自有資金可供運用，舉債指數為 0，目前財務結構仍相當健全。因此興建雲來會館對於學校整體財務並未造成相當影響。</p> <p>本校 101 至 104 學年編列興建雲來會館經費預算及占全校年度預算支出比率如下：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>學年度</th> <th>編列興建雲來會館預算金額</th> <th>全校年度預算支出金額</th> <th>興建雲來會館預算占全校年度預算支出比率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>101</td> <td>161,560,000</td> <td>788,642,630</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>102</td> <td>157,060,000</td> <td>856,701,000</td> <td>18%</td> </tr> <tr> <td>103</td> <td>282,715,000</td> <td>972,971,340</td> <td>29%</td> </tr> <tr> <td>104</td> <td>15,660,000</td> <td>699,783,689</td> <td>2%</td> </tr> </tbody> </table>	學年度	編列興建雲來會館預算金額	全校年度預算支出金額	興建雲來會館預算占全校年度預算支出比率	101	161,560,000	788,642,630	20%	102	157,060,000	856,701,000	18%	103	282,715,000	972,971,340	29%	104	15,660,000	699,783,689	2%	102-104 年度校務發展計畫-第貳章第五節財務規劃與經費預算-興建雲來會館之重大財務支出納入財務規劃說明，詳如附件 1(p.60/p.64)。
學年度	編列興建雲來會館預算金額	全校年度預算支出金額	興建雲來會館預算占全校年度預算支出比率																					
101	161,560,000	788,642,630	20%																					
102	157,060,000	856,701,000	18%																					
103	282,715,000	972,971,340	29%																					
104	15,660,000	699,783,689	2%																					

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或改善情形檢核理由初稿內容	申復意見說明	檢附資料說明
		<p>3.學校之重大財務支出計畫宜納入中長程校務發展計畫，並有明確之財務規劃及後續追蹤管理機制。</p>	<p>2.本校雲來會館定位為實習會館，主要係提供餐旅管理學系學生學習及實習使用，並配合辦理各項活動，並非對外營運的一般旅館，較不宜以旅館經營方式評估本校雲來會館營運成效。就會館提供餐旅管理學系教師教學、學生學習及實習的營運成效而言，本校 104-108 學年度計有 95 門課程、4,215 修課人次使用雲來會館專業教室及餐廳房間上課及實習，已達到雲來會館教學實習的功能及效益。特別是今年因疫情影響，學生到校外飯店實習機會大幅減少，很多學生轉而回到學校雲來會館實習，愈顯本校興建實習會館的重要性及其效益性。</p> <p>3.本校對於重大財務支出計畫，均有納入學校中長程校務發展計畫，如興建雲來會館之重大財務支出計畫，已有納入學校 102-104 年度校務發展計畫（詳如附件 1-p.60/p.64），且雲來會館已達到教學實習的功能及效益，未來學校仍會持續強化其營運成效檢討改進。</p> <p>由於本校近三年並無重大財務支出，故近年中長程校務發展計畫並無呈現重大財務支出，並非本校有重大財務支出而未列入中長程校務發展計畫。未來學校若有重大財務支出，仍將會列入中長程校務發展計畫，並強化財務規劃及追蹤管理機制。</p> <p>綜上所述，敬請訪評委員惠予修正檢核表初稿內容。</p>	

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或改善情形檢核理由初稿內容	申復意見說明	檢附資料說明
自我改善與永續發展	<input type="checkbox"/> 違反程序 <input type="checkbox"/> 不符事實 <input checked="" type="checkbox"/> 要求修正事項	<p>該校對於教育部專案確實依規定辦理預算管考作業，惟校內自籌之校務發展計經費，僅以預算執行率之管考為重，績效審查或追蹤考核仍待改善。</p>	<p>1.本校每學年度預算編列均包含教育部專案及校內自籌之校務發展計經費預算，同時遵照訪評委員的建議，自 107 學年度起，每學期均請各單位於預算委員會報告包含教育部專案及校內自籌之校務發展計經費預算在內的執行成效，詳如附件 2-107-108 學年度預算委員會紀錄及摘錄單位績效報告資料。</p> <p>2.本校每年提報教育部獎勵私立大學校務發展計畫執行成效，係包含教育部獎補助經費及校內經費在內全部學校經費的計畫執行成效，因此對於校內自籌之校務發展計的經費，亦有同時進行量化及質化指標績效審查或追蹤，詳如附件 3-107-108 年度校務發展計畫執行成效摘錄資料。</p> <p>綜上所述，敬請訪評委員惠予修正檢核表初稿內容。</p>	<p>1.107-108 學年度預算委員會紀錄及摘錄單位績效報告資料，如附件 2。</p> <p>2. 107-108 年度校務發展計畫執行成效摘錄資料，如附件 3。</p>