突破困境 義守大學「跨域」邁向國際

文／陳振遠・義守大學校長
吳岱栖・義守大學國際及兩岸事務處處長
葉思吟・義守大學公共事務組組長

面對少子化浪潮的挑戰，位在南臺灣的義守大學與許多大學一樣，都嚴陣以待、尋思突破困境之道。義守大學創校28年，前身為高雄工學院，目前已擴增9大學院、42個學系與2個英語學士學位學程，為南部規模最完善的私立綜合大學，學生數超過16,000人。

秉持一向嚴謹的辦學精神，義大在全國年輕大學中表現亮眼，自2016年起，連續3年登榜英國《泰晤士報高等教育專刊》全球最佳大學、亞洲最佳大學、新興經濟體最佳大學，2017年入選俄羅斯RUR評選的全球最佳大學，2017、2018年連續兩年列名《泰晤士報高等教育專刊》亞太最佳大學，2018年也首度獲選《泰晤士報高等教育專刊》全球最佳年輕大學，深受國際教育機構認可，獲得國內外學生青睞。

2016年，義大首開先例，管理、國際與觀餐學院同時獲得AACSB國際商管教育認證，是全球唯一以三個學院同步通過的大學，躍升全球前5%頂尖的商管認證名校行列，顯示義大教學與研究再獲國際認證肯定；今年亦以國際化與產學績效的優異表現，入選《遠見雜誌》「2018台灣最佳大學排行榜」，躍升全國綜合大學第14名，為全國年輕大學中表現最佳的一所，更榮獲「最佳進步獎」，媒體與社會排行榜的肯定十分可貴。

義守大學位在高雄觀音山上，綠色校園開闊。（義守大學提供）

2009年領先創設國際學院，下轄四個學系均以全英語授課，目前總計全校每學年開設之全英語開課數高達500門以上，共吸引來自將近50個國家外籍生就讀，多元文化校園，以及廣泛綿密的國際合作網絡，正是義大因應少子化衝擊，跨域突破困境、邁向國際的發展基石。

「ISU 2028計畫」跨域創新

因應少子化浪潮，義大今年2月新行政團隊提出「ISU 2028計畫」，以「卓越教學」、「特色研究」、「國際接軌」與「優質服務」為四大辦學目標，提出「落實卓越創新教學」、「推動跨域自主學習」、「深化全人素養教育」、「精進

四創教育生態」、「厚植前瞻特色研究」、「躍升國際競逐全球」及「營造永續幸福校園」七大校務發展策略。

「ISU 2028計畫」中所謂「跨域」不僅是要「跨學科領域」，更要「跨國際疆域」。義大將善用既有厚實的國際化基礎，積極連結全球500多所姐妹校，成立跨國教育與研發聯盟，攜手創造更多優勢與利基，並提供師生更豐厚的國際移動資源，以打造義大成為全球「跨域創新的Hub-center」。

國際化一直是義大校務發展計畫主軸之一，也是學校辦學特色。董事會全力支持學校執行國際化各項策略和方案，積極推動校務國際化，除成立全英語國際學院和全臺唯一「學士後醫學系外國學生專班」之外，義大為協助境外學生適應在臺生活和學習環境，積極建立友善國際校園，尊重各種宗教及文化，包括：

1.全校法規、章則、網頁和指標全面雙語化，網頁英文公告亦隨時更新；
2.資訊系統雙語化，包括課程系統、數位學習系統、請假系統、學生歷程檔案系統等，中英公告即時更新；
3.行政單位設置雙語窗口；
4.成立全英圖書館；
5.建置全英電腦教室；
6.建設多元文化教室及設施；
7.宿舍創立回教祈禱室及專用廚房；
8.建立境外生急難通報和救助系統；
9.建立境外生輔導機制，包括導師、教學助理、國際學伴等；
10.舉辦FiGE（Foundations in Global Engagement）活動；
11.成立華語文中心；
12.推動國際生接待家庭計畫。

義大的國際化策略也透過國際學院、全英學程、全英課程、英語能力分級分班等方案逐步落實，建置基礎英語學習環境（International Engagement via English）。同時，配合啓動全球參與FiGE課程。以及活動促進學生對多元文化的認識，強化學子國際競爭所需具備能力。

在此基礎上，義大廣招來自全球的境外學生，國際生帶來多元視野，為義大國際校園注入充沛能量，依據《高教創新電子報》於2017年4月出刊的「國際生能量」報導，義守大學外國學位生（學士、碩博班）能量居全國第三，外國學位生（學士班）能量居全國第二。

啟動國際參與 布局全球

面對全球大學招生競爭，義大除搶先吸收外國學生多年，近年來更針對非華語國家生源布局，結合華語文中心，開設多元短期夏日和冬日課程，加強體驗行銷，吸引未來學生，提供實地經歷臺灣教育品質的機會，使其感受臺灣的生活方式及濃厚人情味。

義大的華語文中心，設有中華文化教室，陳列中華藝術文物，形同小型博物館，讓境外生透過空間實境感，更深刻親近中華文化，並經由專業華語師資帶領，深入感受華語文化之美與多樣性，增加學習成效；多位外籍生中文學習成效優異，在畢業典禮上代表以中文致詞，形成話題。

2016年11月，義大辦理「第四屆國際學校華語教育研討會暨工作坊」，計有12國174位專家學者與會。華語文中心並定期舉辦外國學生華語文競賽，鼓勵國際生參加「華語文能力測驗TOCFL」，增進境外生未來就業的語文優勢，為未來就業及升學履歷加分；此外，義大各院系亦經常性舉辦各類國際學術會議，促進多元學術交流。

義守大學國際文化藝術節聚集來自全球各地學生，展現多元文化。（義守大學提供）

貼心拉近國際生共鳴

為提高國際生在臺適應能力及對學校滿意度，同時強化本國學生體驗全球多元文化和接觸不同國家生活機會，不定期辦理FiGE系列活動，製造跨文化交流的催化劑，創造相互理解與包容異國文化的平台；例如「Talk Program學伴：越南文化分享活動」、「Talk Program ：義起聊聊馬來西亞」及「國際文化藝術節」（校園遊行及文化市集）等活動，在校園裡均引起極大共鳴與參與感。

此外，辦理參加「大手牽小手」：社區高中國際化服務活動，安排國際生前往社區，參與和分享異國文化，讓在地社區藉此認識義大國際生充沛文化能量，並持續派送國際學生至臨近高中進行跨文化課程，協助高中端國際化，善盡大學社會責任。

義大亦貼心策劃相關迎接新生活動，關注細節執行，例如舉辦「境外新生說明會」，協助外籍新生完成入學手續與認識校園環境等，並透過「國際學伴計畫」，組成本國學生與外籍生互相搭配的學習小組，共同參與課程及課外活動，提供更多文化交流機會，協助各國學生更快融入在地生活。

獎助學金鼓勵走出去

除廣招海外學生，義大也積極鼓勵學生走出去，為促進學生國際移動，提供「學海飛颺與惜珠」、「學海」、「學文」，以及「學海築夢」、「新南向計畫」、「歐盟ERASMUS計畫」等獎助學金，鼓勵優秀學生前往海外進修；以「學海」和「學文」獎學金為例，102至104學年度，即選送學生188人赴美國南伊利諾大學、英國諾丁漢特倫特大學、澳洲迪肯大學、上海財經大學、西安交通大學、廈門大學等校交流。

截至今年為止，義大已提供1,166位同學，以「學海助學金」公費出國交換、遊學或修習雙聯學位，讓學生得以前往義大的英國姐妹校參加短期學習活動（program），因此延伸日後前往英國就讀研究所的敲門磚。

締結全球549所姐妹校

義大亦積極締結全球姐妹校，共與歐、美、澳、亞各洲549所學府締結姐妹校，每年皆遴派師生進行參訪及交流，並與海外共13所姐妹校簽訂雙聯學位制，包括香港理工學院、英國諾丁漢特倫

特大學等，增進學生未來競爭力，廣為串連躍向國際接軌的伸展台；目前義大已有多位取得雙聯學位，各學院藉由國外交流實習與交換經驗，因而接軌全球職場工作者也不在少數。

近年來義大也開設東南亞語課程，106學年開設5門，107學年預計開設7門，108學年預計開設9門，均廣受各院系學生歡迎，有助學生海外工作軟實力的提升；寒暑假期間，學院師長也會不定期籌劃帶團，前往東南亞進行產學參訪與考察，一方面更有助於多元文化交流與認同，另方面也拓展學生的國際視野與工作契機；長期以來，義大不斷深化與姐妹校合作關係，並加強與海外臺商聯結，爭取實習、見習及產學合作機會，增加師生跨國交流的機會。

除了深化跨國產學合作，義大配合政府培育友邦醫療人才政策，於102學年成立全國唯一的「學士後醫學系外國學生專班」，為4年制全英醫學教育，主要師資來自於義聯集團轄下之義大醫院等醫療群，成立宗旨為培育具國際醫療水準與服務熱忱之醫療人才，協助解決當地國醫療資源不足的問題；「後醫系」學生來自友邦國家，目前已有兩屆畢業生，學生返國後，均成為邦交國與臺灣重要的外交橋梁，進而連結延伸國際醫療網絡資源。

培育「解決問題能力」人才

為培養學生跨領域、跨疆域的「跨域」能力，義大除已領先成立「國際學院」，下設4個全英教學系所，107學年更進一步因應跨領域專業時代潮流，推動跨院系資源整合，推出兩個全英學程：「智慧化自動控制英語學士學位學程」、「傳播產製英語學士學位學程」，同時招收來自海內外學生，打造從課堂到生活上完全融入的全英環境，讓學生不出國也如同出國留學；此兩學程甫一推出，就與其他學系一樣，107學年登記分發皆滿招無缺額，可見此前瞻規劃的全英學程深受肯定。

具備「解決問題能力」的國際移動人才，將是未來全球市場爭搶的人才，新創設的學程除以全英語授課外，專業訓練亦打破慣性分科系做法，服膺跨領域專業時代來臨的潮流，計畫安排學生到海外實習、交換交流，並在生活上讓本國與外國學生共宿，24小時沉浸在英語環境中，蓄積全球移動能量和整合能力；跨領域學程將以小班制教學，一方面拉近師生關係，強化課堂討論與專案解決能力等培養，另方面凸顯校方對國際跨領域的重視，從內到外具體落實，用心經營，創造口碑效應。

集團支持 產學科研具優勢

除積極跨域突圍，義大在義聯集團支持下，同時掌握產學資源整合優勢；義大從工學院起家，近年來積極連結醫療等跨領域研發，醫學院與其他電資、傳播與設計等8大學院，具備整合發展的優勢，產學合作和科學研發耕耘多年，屢獲教育部和科技部多項補助，更獲選為南科8大「特色型衛星基地」之一，是17個獲得補助名單中，唯二與醫療生技相關的單位，此與義大擁有義聯集團和義大醫院資源支援有密切關係。

另外，義大將於明年開始招收第一屆醫學系公費生，蓄勢待發，為培育臺灣離島偏鄉醫療人才盡一份心力，也象徵義大的教學品質和口碑深獲肯定，未來將朝向AI醫療領域開步邁進；而連續兩年在大學教育部「大學社會責任實踐計畫（University Social Responsibility, USR）」上，義大表現亮眼，勇於翻轉創新，落實跨域創新、合作共享的關鍵策略，善盡促進地方創生與永續區域發展的社會責任，走出學院關懷社會，展現恢弘氣度和無限創造力。