



文／林天祐

評鑑小辭典



教師評鑑

教師評鑑（teacher evaluation）是指有系統蒐集教師背景與表現之資料，並加以客觀的分析與評估，以作為判斷及改進教師素質的依據，並進一步確保學校教育的品質。

教師素質是教師勝任教職的程度，包括教師背景與教師表現；教師背景由專業背景、工作負荷組成，教師表現由教學、研究、輔導、服務組成，這些都是教師評鑑的要項。

完整的教師評鑑要綜合判斷教師的專業背景與系所發展是否契合、教師的工作負荷是否適當、教學績效是否良好、研究表現是否良好、學生輔導是否投入、行政服務是否稱職。

但是各大學或系所發展的取向不同，所以用來評鑑教師素質的具體指標也需要給予不同的比重，如研究型大學，需要增加研究表現的比重，教學型大學則要提高教學績效、學生輔導的比重。學校如有獨特的發展需求，也可以增加其他必要的評鑑指標。

制度化的教師評鑑系統可以用於新聘教師、續聘教師、不續聘教師、停聘、解聘以及獎勵教師等方面，但目前多數大學卻分別由不同單位使用不同的標準與程序來進行，因此比較不容易建立完整的教師資料庫。另外，在確保教育品質的基本前提下，先進國家的教師評鑑思維有朝向獎勵取向、教師本位的趨勢，此種趨勢也值得參考。（作者為臺北市立教育大學教育學系主任）