

財團法人高等教育評鑑中心基金會

113 年度上半年第三週期大學校院校務評鑑實地訪評報告初稿申復意見回覆說明

申復學校：實踐大學

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或實地訪評報告 初稿內容	申復意見說明	申復意見回覆說明
校務治理與經營	☐ 違反程序 ☒ 不符事實 ☐ 要求修正事項	【待改善事項】 該校內部控制制度未完全對應校內法規，如「教師評鑑辦法（新制）」與其他相關法規等，未見於「內部控制制度」之「(伍)人事事項」中的標準作業建置，餘各處室法規亦同。（第 1 頁，待改善事項第 1 點）	感謝委員提供寶貴意見，有關本校內部控制制度說明如下： 1. 本校已建置完整內部控制制度，並於實地訪評當天現場提供本校內部控制及稽核之佐證資料，另請委員參閱自評報告書第 20 頁說明。 2. 本校每學年定期檢視並修正內部控制制度，如「教師評鑑辦法(新制)」係自 113 學年度起適用，其標準作業之建置業經本校 113 年 6 月 11 日 112 學年度第 2 學期第 2 次校務會議及 113 年 6 月 27 日第 21 屆第 5 次董事會會議審議通過，並公告於本校校務及財務資訊公開專區(詳見本校內部控制制度第	維持部分訪評意見。 理由：該校教師評鑑辦法確實未完全對應於校務及財務資訊公開專區之「財團法人實踐大學內部控制制度」中，僅於「實踐大學內部控制制度(臺北校區)」、「實踐大學內部控制制度(高雄校區)」內修正。 修改實地訪評報告： 待改善事項： 該校「財團法人實踐大學內部控制制度」未完全對應校內法規，如「教師評鑑辦法（新制）」與其他相關法規等，未見於「內部控制制度」之「(伍)人事事項」中的標準作業建置，餘各處室法規亦同。

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或實地訪評報告 初稿內容	申復意見說明	申復意見回覆說明
			75 至 78 頁，伍、人事事項/三、作業說明/(九之一)考核-教師評鑑)，其他有關人事及本校各處室法規亦已完成內部控制制度相關作業之修正。 ▶ 實踐大學內部控制制度(臺北校區)網址： https://info.usc.edu.tw/var/file/3/1003/img/44/851561561.pdf ▶ 實踐大學內部控制制度(高雄校區)網址： https://info.usc.edu.tw/var/file/3/1003/img/44/374364549.pdf	
校務治理與經營	☐ 違反程序 ☒ 不符事實 ☐ 要求修正事項	【待改善事項】 該校部分網路資訊未及時更新，例如：秘書室有關行政會議組織規定所引用之組織規程第 30 條與現行條文不符，且「行政會議」召開時間止於 112 年 11 月；又如「實踐校訊」更新	感謝委員提供寶貴意見，有關本校部分網路資訊之公告說明如下： 1. 本校秘書室公告之行政會議召開時間，定期於學期更迭時更新，如 113 年 2 月 1 日前公告之資訊為 112 學年度第 1 學期開會時間，2 月 1 日後即更新為第 2 學期開會	維持部分訪評意見。 理由： 1. 該校部分網路資訊確實未更新，業已修訂辦法之最新條文內容。 2. 實地訪評期間所訪查之資訊並未呈現 113 年 2 月 1 日後應更新完成之內容，僅止於 112 年 11

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或實地訪評報告 初稿內容	申復意見說明	申復意見回覆說明
		停留在 108 至 109 學年度、「實踐電子報」停留在 103 期(109/07)，以及高教深耕電子報亦僅更新至 110 年 6 月。(第 2 頁，待改善事項第 2 點)	時間。 ▶ 本校秘書室公告之行政會議召開時間網址： https://secretariat.usc.edu.tw/p/412-1044-701.php?Lang=zh-tw 2. 本校「實踐校訊」及「實踐電子報」因性質相似，自 111 年 3 月起改以發行中英雙語「實踐大學 Newsletter」取代，故此二刊物因停刊，分別停留於 108 至 109 學年度及 103 期(109/07)，惟仍保留已報導內容於秘書室網頁，以供查詢。 ▶ 「實踐校訊」網址： https://uscnews.usc.edu.tw/ ▶ 「實踐電子報」網址： https://epaper.usc.edu.tw/ ▶ 「實踐大學 Newsletter」網址： https://www.usc.edu.tw/p/412-1000-2238.php?Lang=zh-tw	月。 3. 該校並未於網路資訊中清楚揭露「實踐校訊」及「實踐電子報」已由「實踐大學 Newsletter」取代。 修改實地訪評報告： 待改善事項： 該校部分網路資訊未及時更新，例如：秘書室有關行政會議組織規定所引用之組織規程第 30 條與現行條文不符，有待改善。 建議事項： 宜全面檢視各單位所登載之網路資訊，確保資訊發布的及時性與準確性。例如「行政會議」召開時間，以及「實踐校訊」、「實踐電子報」、高教深耕電子報之現況更新與說明。

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或實地訪評報告 初稿內容	申復意見說明	申復意見回覆說明
			3. 本校學生事務處曾於 110 年 6 月發行一期「高教深耕附錄一經濟不利學生(原弱勢學生)助學成果」電子報，後經檢討，為維護學生隱私，不再發行該電子報，改以年終感恩茶會形式，邀請捐款人與利害關係人蒞校，由受補助學生選擇以錄製影片或撰寫匿名卡片方式感謝捐款人，以兼顧保護學生隱私並達周知助學成效之目的。 ▶ 「高教深耕附錄一經濟不利學生(原弱勢學生)助學成果」電子報(試行版)網址： https://sao.usc.edu.tw/p/405-1046-4628,c472.php?Lang=zh-tw	
社會責任與永續發展	☐ 違反程序 ☐ 不符事實 ☒ 要求修正事項	【待改善事項】 該校設計學院每年均舉辦設計展，惟未能有效將師生創新成果以產學合作或技轉方式提升	感謝委員提供寶貴意見，有關本校設計學院產學合作績效情形說明如下： 1. 本校設計學院辦學績效深受企業及社會高度肯定，師生除參加國	接受申復意見。 將原待改善事項與相對應之建議事項予以刪除。

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或實地訪評報告 初稿內容	申復意見說明	申復意見回覆說明																		
		學校形象與增加收入。(第8頁，待改善事項第2點)	內外各項競賽展現學生創意成果外，亦透過每年舉辦設計展，邀請企業參觀，藉此促進交流並尋求合作機會。109 至 112 學年度設計學院共執行 108 件產學合作案，其中 81 件已執行完成，為本校增加行政管理費收入合計 323 萬 4,624 元。行政管理費收入統計表請參閱表 1。 表 1 設計學院 109 至 112 學年度行政管理費收入統計表 <table><tr><th>學年度</th><th>已執行完成件數</th><th>行政管理費收入(元)</th></tr><tr><td>109</td><td>17</td><td>392,748</td></tr><tr><td>110</td><td>14</td><td>802,409</td></tr><tr><td>111</td><td>31</td><td>790,606</td></tr><tr><td>112</td><td>19</td><td>1,248,861</td></tr><tr><td>總計</td><td>81</td><td>3,234,624</td></tr></table> 2. 關於師生創作成果部分，因作品係教師及學生的創意與智慧結	學年度	已執行完成件數	行政管理費收入(元)	109	17	392,748	110	14	802,409	111	31	790,606	112	19	1,248,861	總計	81	3,234,624	
學年度	已執行完成件數	行政管理費收入(元)																				
109	17	392,748																				
110	14	802,409																				
111	31	790,606																				
112	19	1,248,861																				
總計	81	3,234,624																				

評鑑項目	申復屬性	評鑑過程或實地訪評報告 初稿內容	申復意見說明	申復意見回覆說明
			晶，本校尊重師生的智慧財產權，並未強制要求將其作品商業化，請委員諒察。	