

財團法人高等教育評鑑中心基金會

中華民國 114 年 度 決 算
(114年1月1日至114年12月31日)



財團法人高等教育評鑑中心基金會編

目次

總說明	1
壹、財團法人概況	3
一、設立依據	3
二、設立目的	3
三、組織概況	4
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	6
一、品保業務	6
二、專案委辦計畫	10
三、行政營運	15
參、決算概要	22
一、收支營運實況	22
二、現金流量實況	24
三、淨值變動實況	25
四、資產負債實況	25
主要表	27
壹、收支營運表	29
貳、現金流量表	30
參、淨值變動表	31
肆、資產負債表	32
明細表	33
壹、收益明細表	35
貳、費損明細表	36
參、固定資產投資明細表	40
肆、基金數額增減變動表	41
參考表	43
壹、員工人數彙計表	45
貳、用人費用彙計表	46

總 說 明

財團法人高等教育評鑑中心基金會

總說明

中華民國 114 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

教育部於 91 年召開「研議成立大學評鑑事務之財團法人專責單位之座談會」，籌畫成立財團法人高等教育評鑑中心基金會，並於 94 年 12 月 26 日與全國 153 所大專校院共同捐助成立「財團法人高等教育評鑑中心基金會」（以下簡稱本會）。

臺灣醫學院評鑑委員會（以下簡稱醫評會）於 94 年 12 月 26 日自國家衛生研究院改隸本會。

二、設立目的

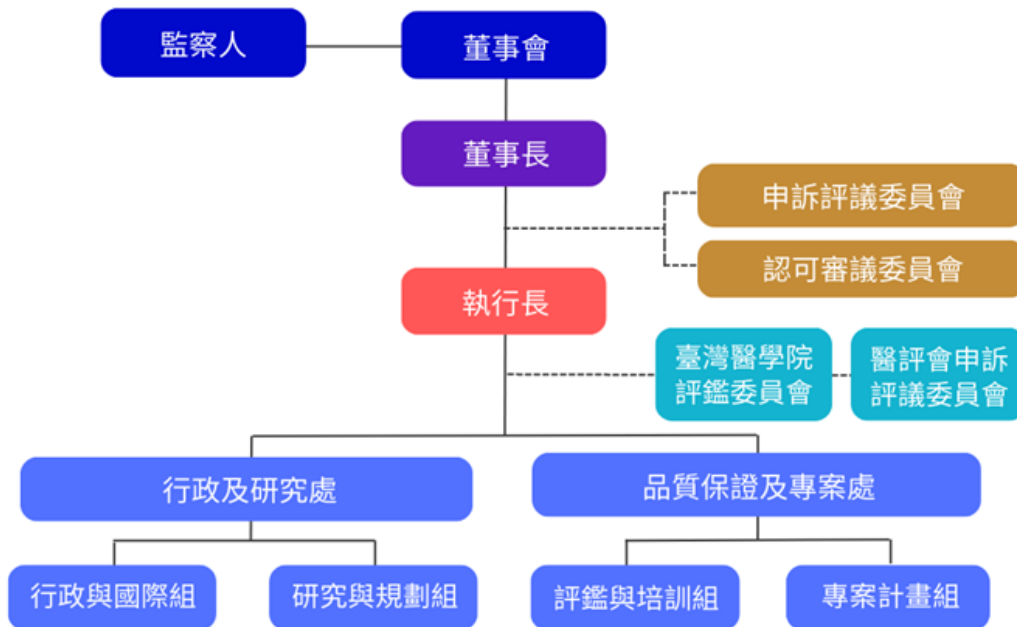
依財團法人高等教育評鑑中心基金會捐助章程（以下簡稱捐助章程）第 2 條：「本會以提升國內高等教育品質為宗旨，並以精進我國高等教育評鑑專業化，促使提升我國高等教育品質，達到世界先進國家水準為目的」，辦理下列業務：

- （一）協助政府與大專校院推動高等教育評鑑與品質保證事宜。
- （二）接受國內外機構委託高等教育評鑑與研究事宜。
- （三）推動與國外品保機構及國際組織合作交流事宜。
- （四）協助政府規劃與執行各類高等教育專案計畫。
- （五）其他符合本會設立目的之相關公益性教育事務。

本會願景為公正、專業、邁向卓越，核心價值為自主性、透明化、國際化及資訊化。

三、組織概況

本會以董事會為最高決策與治理單位，由執行長統籌並督導各項會務執行，組織架構如下圖所示。



(一) 董事會

第六屆董事會有 17 名董事（業經 109 年 1 月 20 日教育部函復核准董事人數），董事長由董事推舉產生，對內為董事會主席，對外代表本會。

(二) 監察人

第六屆監察人有 3 名，負責監督業務之執行及財務狀況，稽核財務帳冊、文件及財產資料，並監督依相關法令規定及捐助章程執行事務。

(三) 執行長

本會置執行長一人，承董事會之命，綜理本會業務。

(四) 行政及研究處

行政及研究處置處長一人，設行政與國際組、研究與規劃組，辦

理秘書、人事、會計、資訊、總務、出納、國際事務及境外評鑑等工作，並執行校務評鑑規劃、系所自辦品保認定、專業評鑑機構認可、高教品保研究案及發行中英文出版品事宜。

(五) 品質保證及專案處

品質保證及專案處置處長一人，設評鑑與培訓組、專案計畫組，辦理全國大學校院評鑑、系所委辦品保認可、委員培訓課程等工作，並承辦教育部專案委辦計畫。

(六) 醫評會

醫評會由 13 至 15 名委員組成，由委員推選主任委員，以召集並主持委員會議；另由主任委員提名執行長，並經委員會通過後聘任，推動醫學教育品質認證相關事宜。

(七) 認可審議委員會

本會依各類評鑑規定設置其認可審議委員會，審議認可結果。

(八) 申訴評議委員會

本會為辦理受評學校申訴案件之評議，聘請具有法律或教育評鑑專長之大學教師或社會公正人士，組成申訴評議委員會，辦理申訴評議工作；醫評會另設有申訴評議委員會。

貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、品保業務

(一) 校務評鑑

1. 計畫重點

本(第三)週期校務評鑑共分為4大評鑑項目、15個核心指標，4大評鑑項目包括「校務治理與經營」、「教師教學與學術專業」、「學生學習與成效」及「社會責任與永續發展」，各評鑑項目所列之核心指標，屬共同評鑑部分。認可結果分為「通過—效期六年」、「通過—效期三年」及「重新審查」3種認可結果。本週期校務評鑑以3年為評鑑期程，分年完成67所公私立大學校院、8所宗教研修學院、6所軍事校院及2所空中大學，共83所大學校院之校務評鑑。

2. 執行成果

本(114)年度上半年受評之10所學校已於5月5日至6月10日間完成實地訪評作業，並依程序辦理申復及結果決定作業，115年1月公布認可結果；本年度下半年受評之10所學校業於11月17日至12月19日間完成實地訪評作業，預計於115年7月公布認可結果。本會透過問卷調查掌握行政服務回饋，執行成效獲受評校院正向肯定。同時，引導受評校院將永續發展與教學創新融入校務治理，深植具韌性且符合社會需求的品質保證文化。

(二) 系所委託辦理品質保證認可(以下簡稱委辦品保認可)

1. 計畫重點

委辦品保認可之評鑑項目指標包含三大項目、12個核心指標，主要依據「落實內部品質保證，強化永續發展能量」之理念並參酌國內外高等教育評鑑趨勢與實務據以設計。此外，亦在指標中強調系所能結合各校的校務發展計畫以確保校院系之間的有效連結。三大項目包括「系所發展、經營及改善」、「教師與教學」及「學生與學習」。實地訪評以一系安排2名至4名外部訪評委員為原則，認可結果分為「通過—效期六年」、「通過—效期三年」及「重新審查」

3 種結果。

2.執行成果

委辦品保認可(含效期展延作業)本年度上半年共 11 校 106 個受評單位，實地訪評時間為 4 月 29 日至 6 月 12 日，並依程序辦理申復及結果決定作業，9 月公布認可結果；下半年共 10 校 98 個受評單位，實地訪評時間為 11 月 5 日至 12 月 24 日，預計於 115 年 3 月公布認可結果。本年度透過委辦認可作業引導系所建構內部品保循環，強化系所發展與校務目標之策略連結，具體落實辦學品質之持續精進與永續能量。

(三) 系所自辦品質保證認定(以下簡稱自辦品保認定)

1.計畫重點

自辦品保認定採行「自辦品保機制認定」與「自辦品保結果認定」兩階段辦理審查及認定作業，符合資格條件之大學校院皆可提出申請。學校通過自辦品保機制認定審查後，據以辦理其自辦品保作業，並依期程提交自辦品保結果報告，由本會進行結果審查。自辦品保機制認定結果之處理，針對學校分為「認定」與「未獲認定」2 種結果；自辦品保結果認定之處理，針對各單位之自辦品保結果，分為「認定」與「未獲認定」2 種結果。

2.執行成果

本年度上半年已完成 4 校自辦品保機制認定審查，於 7 月 3 日函示審查學校認定結果；下半年度已完成 4 校自辦品保機制認定審查，於 12 月 31 日函示審查學校認定結果。藉由兩階段嚴謹認定機制，賦權並引導學校建構具校本特色的自評體系，在符合品質保證基準之基礎上，落實大學自主治理與內化品保精神。

(四) 醫學教育品質認證

1.計畫重點

醫評會辦理大學醫學教育品質認證對象為我國授予醫學士

(M.D.)學位之醫學系與學士後醫學系，認證項目包括「行政治理」、「課程設計」、「學生招生政策與事務」、「教師延攬與培育政策」及「教育資源」，以確保醫學教育品質可達成培育合格及符合社會需求之醫師為目標。認可結果分為「通過，效期六年」、「通過，效期三年」、「待觀察」及「不通過」4種認可結果。本年度進行認證準則檢討與修訂工作，以維護認證品質。

2.執行成果

本年度辦理9所大學醫學系及學士後醫學系全面訪視，實地訪視時間為10月20日至12月19日，預計於115年7月公布認可結果，並同步啟動認證準則修訂，確保臺灣醫學教育品質與國際標準接軌，達成與國際醫學教育標準具高度「可比性」(Comparable)之目標。

(五) 境外評鑑

1.計畫重點

本會於109年發布境外評鑑實施計畫，透過專業化、透明化之評鑑標準與實施程序，接受境外學校申請，執行境外評鑑業務，展現臺灣高教品質保證專業與量能。本評鑑共分為3大評鑑項目、12個核心指標，3大評鑑項目包括「系所務發展、治理與自我改善」、「教師教學」、「學生學習」。認可結果分為「通過—效期六年」、「通過—效期三年」及「未通過」3種認可結果。

2.執行成果

本年度共有印尼1校1受評單位接受境外評鑑，實地訪評時間為8月21日至22日，並依程序辦理申復及結果決定作業，並於10月公告認可結果。具體展現臺灣高教品質保證量能之跨國輸出，強化與東南亞國家之教育合作與學術影響力。

(六) 專業評鑑機構認可

1.計畫重點

配合教育部政策，本會於 108 年訂定「認可國內外專業評鑑機構審查作業辦法」，並規劃機構認可之項目及指標，受理相關專業評鑑機構之申請，並透過 TQID 網頁 (<https://tqid.heeact.edu.tw/>) 公告認可之高等教育專業評鑑機構，提升其國際能見度。目前認可之專業評鑑機構有社團法人台灣評鑑協會 (TWAEA)、社團法人中華工程教育學會 (IEET) 與社團法人中華民國管理科學學會 (CMA)。

2. 執行成果

本年度辦理社團法人台灣評鑑協會及社團法人中華工程教育學會之機構認可審查作業，5 月底召開專業評鑑機構認可委員會會議進行實地訪視及認可審議，並於 6 月公告與函知認可結果。本年度納入機構實地訪察程序，透過認可委員與專業評鑑機構之深度實務交流，確保認可作業符應品保實務運行現況，有效建構臺灣高等教育品質保證治理體系。

(七) 評鑑培訓

1. 計畫重點

本會於辦理上述 (一) 至 (五) 各項評鑑時，學校人員均需參與實施計畫說明會，訪評/審查委員則需參與委員研習，以確保評鑑作業能符合品質保證認可之精神與實務。於實施計畫說明會中，除針對實施計畫與相關程序進行說明外，亦藉由與學校的 Q&A 互動，解決評鑑實施過程中可能產生之問題；於委員研習中，針對各項評鑑實施計畫與相關程序進行說明，亦提醒委員各項評鑑倫理。此外，為強化學校與評鑑委員之評鑑相關知能，亦辦理高教論壇。

2. 執行成果

(1) 各類評鑑學校實施計畫說明會

本會完成學校實施計畫說明會委辦品保認可 12 場、自辦品保認定機制審查 1 場、結果審查 2 場、醫學教育品質認證 2 場。

(2) 各類評鑑委員研習課程

評鑑委員研習課程校務評鑑共 4 名委員參與；委辦品保認可共 493 名委員參與；自辦品保認定共 7 名委員參與；醫學教育品質認證共 35 名委員參與；境外評鑑共 6 名國內外委員參與。為提升評鑑品質，針對校務評鑑、醫學教育品質認證及境外評鑑，辦理實地訪視小組召集人研習。

(3) 高教品保論壇

本年度辦理高教論壇共 3 場，議題為「從大學校務評鑑談校務治理與永續發展」，共 122 人參與、「品質保證的價值：品保機構與高教機構的協力」，共 98 人參與、「以校務研究驅動大學教育品質保證」，共 131 人參與。

二、專案委辦計畫

(一) 高等教育深耕計畫執行之品質管理計畫（高教深耕計畫）

1. 計畫重點

教育部為發展大學多元特色與培育新世代優質人才，自 107 年起推動 5 年期之「高等教育深耕計畫」，強調以學生為主體，教學為核心，並於 112 年邁入第二期（112 至 116 年），以「型塑具備明確定位及優勢特色之大學，培育符應未來需求及國家發展之人才」為願景，為期協助大學永續經營，並培養學生具備適應未來環境之關鍵能力。為應確保達成上述政策目標，持續委託本會辦理本計畫，透過書面審查、簡報審查、例行訪視、精準訪視及管考平臺填報等機制，以審查執行計畫之品質，俾確保學校經費運用與執行成果，達到提升大學教學品質之目的及政府資源之有效運用，並將結果作為後續相關政策調整之參考。

2. 執行成果

本年度進行書面審查，包含主冊計畫共 68 校、主冊專章－國際化之行政支持系統共 66 校及全校型計畫共 4 校，以確保各校能透過計畫執行達成提升大學教育品質之目的與政府資源之有效運用，

並完成「高等教育深耕計畫平臺網站」之建置、上線及維運，據以瞭解各校辦理情形與成效。

(二) 教育部協助大專校院延攬國際頂尖人才實施計畫(玉山學者計畫)

1. 計畫重點

教育部為協助各大專校院延攬具國際競爭力之頂尖人才來臺任教，讓國際人才之學術與產業能量在臺灣學術環境扎根，以期提升我國高等教育之國際影響力，自 107 年起推動「教育部協助大專校院延攬國際頂尖人才實施計畫」，並委託本會持續協助計畫相關審查行政業務、維護玉山學者計畫資訊平臺、辦理學者交流活動及宣傳計畫等，復設置意見反映管道，以協助學者解決相關問題，共同協助學校攬才及留任人才。

2. 執行成果

本計畫配合教育部政策於分別上半年、下半年進行玉山(青年)學者審查作業，本年度受理新申請案 104 件，另完成其續期審查 30 件及期中審查 46 件，並舉辦「新進學者歡迎暨說明會」及「玉山學者學術成果分享暨交流會」，以促進學者間之交流與合作。

(三) 教學實踐研究計畫審查暨教師多元升等制度推動專案辦公室(教學實踐研究計畫)

1. 計畫重點

教育部為提升大學教師教學品質、促進學生學習成效，自 106 年起推動「教學實踐研究計畫」，以補助個別教師的方式協助教師改善課堂、深化教學研究內容。並委託本會持續辦理審查作業、優化相關作業流程、建置措施並規劃專案主題。另共構區域基地學校、鼓勵社群交流、制度化選拔績優計畫、發行學術期刊、建置成果交流平台及多元升等審查人才庫。透過設定研究主題並規劃研究進程，期能確實達成政策目標並作為擬定後續政策方向之參考。

2. 執行成果

本年度持續推動各項交流活動。於 3 月辦理「112 年度績優計畫頒獎典禮」，共 161 位獲得績優計畫教師與區域基地代表等貴賓出席共襄盛舉；並於 8 月舉辦線上「113 年度計畫成果交流會」，約 2,500 人次參與活動，完成管考報告 1,895 案。

計畫審查部分，本年度共計完成計畫徵件審查作業（含申覆審查）4,684 案，其中獲補助計畫共 1,979 案。另於 10 月辦理線上「115 年計畫徵件說明會」，約 1,300 人參與。

（四）教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫經費書面審查暨實地訪視（私校校務經費審查）

1. 計畫重點

教育部為鼓勵私立大學校院結合整體校務發展方式與充分運用計畫經費，自 97 年度起，推動「教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫」，期能協助學校發展校務、建立特色，進而提升教學品質及研究能量，並透過書面審查及實地訪視作業，確保學校妥善運用獎補助經費。自 103 年起委託本會辦理本計畫，以瞭解各校前一年度支用經費是否符合相關法令，達成補助經費運用之目標，協助整體校務均衡發展。

2. 執行成果

本年度辦理 113 年度私校校務經費審查計畫共 41 校，包含書面審查學校共 32 校及實地訪視學校共 9 校。並召開結果會議，討論涉及追繳經費之案件，確認各校審查意見後，再由教育部分函各校。

（五）專科以上學校維護學生受教權益查核計畫（學生受教權益計畫）

1. 計畫重點

教育部訂定「專科以上學校維護學生受教權益應行注意事項」，並自 103 年起委託本會辦理本計畫。透過書面審查及實地查核，檢核「課程規劃及實施」、「師資」、「遠距及校外實習課程」或「其他」等面向，以確保學校未因招生問題而影響學生受教權益。此外，為

全面瞭解國內各大專校院學生受教權益情形，自 114 學年度起針對未查核過之學校進行抽檢作業。另辦理「專科以上學校維護教學品質作業說明會」，並規劃修訂「專科以上學校維護教學品質常見問題彙編」手冊，以協助教育部相關政令宣導。

2.執行成果

本計畫於 113 學年度第 2 學期查核共 21 校；114 學年度第 1 學期檢核共 24 校（含查核 19 校、抽檢 5 校），經書面審查與實地訪視後，教育部函知各校檢核結果，由學校限期改善及回復相關執行情形；另製作教學品質作業說明影片供學校參閱。此外，辦理全國性之「專科以上學校維護教學品質作業說明會」2 場，以協助宣導教學品質相關政策。

（六）技專校院產學合作國際專班實施計畫（新南向專班查核計畫）

1.計畫重點

教育部為促進國際文教交流，宣揚我國高等技職教育，鼓勵技專校院擴大招收國際學生，並配合新南向國家產（企）業需求，自 106 年起辦理新南向國家之國際學生產學合作專班、外國青年短期技術訓練班、中高階專業技術人才短期訓練班等，訂定「教育部補助技專校院辦理產學合作國際專班申請及審查作業要點」，並委託本會進行新南向專班查核計畫。本計畫透過書面審查與實地查核方式，檢核「課程規劃及實施」、「教職員及課輔人員」、「學生入學、就學及生活照顧」及「學生實習與工讀」等面向，以確保專班教學品質及學生受教權益。

2.執行成果

本計畫於 113 學年度第 2 學期書面審查共 40 校 443 班、實地查核共 34 校 107 班，計實地查核 50 場；114 學年度第 1 學期書面審查共 43 校 522 班、實地查核 40 校 136 班，計實地查核 58 場。完成實地查核後，將併同書面及實地查核意見，撰寫審查報告並檢送教育部。

(七) 大專校院師資培育評鑑規劃與實施計畫(師培評鑑計畫)

1.計畫重點

教育部為確保師資培育之品質，依「大專校院師資培育評鑑作業要點」，自 94 年起定期辦理大專校院師資培育評鑑，並自 98 年起委由本會辦理本計畫。自 113 年起邁入第四週期師資培育評鑑，其精神為「強調品質改善導向，引導培育特色師資」、「結合校務研究機制，落實證據本位師資培育決策」及「落實師資生教師專業素養與核心能力之作為與成效」。自辦評鑑實施方式包括評鑑機制及評鑑結果之認定；分年評鑑實施方式包括自我評鑑及外部評鑑之認可。透過上述機制，以確保具備專業素養之師資培育。

2.執行成果

本年度自辦評鑑已完成機制認定作業，共 7 校 12 師資類科，並預計於 117 年 3 月啟動結果認定作業。分年評鑑上半年共 3 校 5 師資類科，已於 5 月 22 日至 6 月 5 日完成實地訪評，並依程序辦理申復及結果決定作業，已於 12 月公布認可結果；下半年共 2 校 4 師資類科則於 12 月 5 日至 12 月 11 日完成實地訪評作業，預計於 115 年 6 月公布認可結果。

(八) 專科以上學校教保相關系科教保員培育評鑑規劃與實施計畫(教保評鑑計畫)

1.計畫重點

教育部為確保教保服務人員培育之品質，依「專科以上學校教保相關系科評鑑辦法」，自 107 年起辦理第一週期教保評鑑，並委由本會辦理相關作業。自 113 年起執行第二週期教保評鑑，旨在建立培育教保員自我品質保證之機制，並透過實地訪評方式，以瞭解培育教保員系科之運作狀況，俾提升教保員整體素質。評鑑制度包括定期辦理之分年評鑑，並設置免受教保評鑑之認定機制，供符合條件之系科申請；透過前述制度之運作，以確保各校教保相關系科持續維持並提供高品質之教保教育。

2.執行成果

本年度免受教保評鑑審查已於上半年完成，共 9 校 9 系科，相關認定結果於 6 月 30 日公告。分年評鑑下半年共 5 校 5 系科已於 11 月 24 日至 12 月 8 日完成實地訪評作業，並依程序辦理申復及結果決定作業，預計於 115 年 6 月公布認可結果。

三、行政營運

(一) 組織運作與管理

1.董事會及相關工作會議

(1) 計畫重點

本會依捐助章程辦理法人登記事宜，並召開常務董事會議、董事暨監察人聯席會議，完成年度計畫及預算、工作成果及決算、基金之資金管理及運用、組織規章等審議事項。另由執行長召集主管會報、處務聯席會議等。

(2) 執行成果

本會本年度已召開第六屆第 11 次至第 14 次常務董事會議，並辦理第六屆第 11 次至第 14 次董事暨監察人聯席會議，完成相關審議事項及董事補選作業。另召開 10 次主管會報推動會務運作，並於 4 場處務聯席會議中協調各項業務推動事宜；同時辦理同仁培力講座，邀請專家分享大學及行政實務經驗，以強化同仁專業知能。

2.人力發展與管理

(1) 計畫重點

本會依據相關規定與 ISO 人力資源管理程序書，辦理人員選任、聘任及教育訓練，並依本會人事相關法規進行績效考核。每年定期召開會議，討論人力資源、勞動條件及福利措施等，

以持續優化組織運作並營造良好之職場環境。

(2) 執行成果

本會為優化組織及完善人力資源之配置，定期辦理考核以評估人員工作之適切性與工作績效。另為增進人員福利，塑造良善工作環境，本年度共召開4次人力資源發展會議，以討論並規劃人員之勞動條件及福利措施等事項。此外，為提升同仁專業能力，本年辦理基礎課程3場及專業課程7場。

3.財務會計

(1) 計畫重點

本會依教育部核定會計制度，辦理會計事務，定期編製會計月報與年度決算報告，彙編年度計畫與預算報告，並依規定檢陳主管機關辦理。復依財團法人法第二十四條第二項規定：財團法人年度收入總額達一定金額以上者，其財務報表應經會計師查核簽證。故本會委由會計師事務所進行查核簽證並出具查核報告。另透過滾動式修正財會資訊管理系統部分功能，藉由資訊化介面優化會計作業流程，以利各項經費報支之內控程序。

(2) 執行成果

本年度編製114年度決算書、115年度預算書提經董事暨監察人聯席會議通過後，並依規定報請主管機關辦理。另本年9月進行會計師年度查核前置作業、115年2月完成本年度期末查核並出具查核報告，提經上述聯席會議通過後，送請全體監察人分別查核，報主管機關辦理。復持續優化財會資訊管理系統部分功能，提升帳務處理之自動化程度，具體強化財務行政之運作效率與數據正確性。

4.事務管理

(1) 計畫重點

本會採購管理依政府採購法及 ISO 採購管理程序書進行採購作業，逾 15 萬元採購招標業務統一由總務單位辦理。財物管理則依 ISO 財物管理程序書與參照行政院訂頒「財物標準分類」規定，進行各類財產物品管理。文書管理為辦理本會公文之總收、分、發、校對、用印，與公文稽催及檔案管理等作業。

(2) 執行成果

本會本年度辦理逾 15 萬元之採購案共 23 件。財物增加共 20 筆、移動共 302 筆、報廢共 24 筆，並於 10 月份進行全面性之財物盤點。公文歸檔數量共 3,358 件，以電子方式歸檔者共 2,842 件，占總公文量的 84.6%。

5. 資訊服務

(1) 計畫重點

本會依據「資通安全管理法」推動資訊安全強化措施，涵蓋資訊系統分類分級、ISMS 管理與稽核、業務持續營運演練及建置縱深防禦架構。透過監控管理與安全性檢測，強化整體資安防護。本年度配合 ISO27001:2022 驗證，持續強化控制措施之落實，以確保資安管理符合國際標準與法規要求。

(2) 工作成果

本年度配合 ISO27001:2022 驗證，已透過對核心基礎設施進行策略性更新與升級，以提升效能、風險控管及資安防禦。針對已屆原廠服務終止 (EOSL) 期限的虛擬化平台核心運算主機與網路核心交換器做全面汰換、擴充儲存媒體之高速儲存單元、全面升級網路核心設備之傳輸介面至 10G 以上。資安防禦方面，採取隔離策略將配置邏輯獨立、物理隔離的備份資料庫，以確保數位韌性。

6. 內部自我品保

(1) 計畫重點

本會本年度內部自我品保機制，係透過辦理年度稽核、修訂內部控制制度，並持續通過 ISO 27001: 2022 資訊安全管理系統驗證及接受高等教育品質保證機構國際網絡」(International Network for Quality Assurance Agencies in Higher Education, INQAAHE)之「高等教育品質保證國際標準與準則」(International Standards and Guidelines for Quality Assurance in Tertiary Education, ISG) 國際認可，以確保組織治理與資通安全之有效運作。

(2) 執行成果

本會內部控制業經董事暨監察人聯席會議通過，並經教育部核定在案。本年度已辦理年度稽核，並提報董事暨監察人聯席會議本年度稽核結果與 115 年度稽核計畫。本年度完成 ISO 27001:2022 內外部稽核並通過驗證，並榮獲 INQAAHE ISG 國際認可，通過全數 6 項指標。

(二) 國際事務

1. 本會國際事務

(1) 計畫重點

本會本年度持續參與國際品保組織及其所舉辦之相關會議，並與國外專業組織與品保機構進行交流互動。為持續推動國際化發展，目前已與 17 個夥伴機構簽署合作備忘錄，並透過人員及資訊之交流，共同推動國際高等教育品質保證之發展。

本會成立已屆二十週年，本年度規劃辦理相關活動並發行二十週年專刊，邀請大專校院代表及品保機構參與交流對話，以深化國際連結並展現本會發展成果。

(2) 執行成果

本年度與法國高等教育暨研究評鑑委員會 (HCÉRES) 簽署合作備忘錄；參訪「日本獨立行政法人大學改革支援・學位

授予機構」(NIAD-QE)，並出席 INQAAHE 國際研討會；接待越南教育評鑑中心 (CEA VNU-HCM) 訪團。

本會並於本年度 12 月 26 日辦理二十週年活動「高評 20：品保同行共好共創」，邀請大學校院代表參與；並同步發行二十週年專刊，記錄臺灣高等教育及評鑑的發展軌跡。

2. 醫評會國際交流

(1) 計畫重點

為推展臺灣醫學教育暨認證成果的國際能見度，醫評會持續接受世界醫學教育聯合會 (World Federation for Medical Education, WFME) 之認證，並參與西太平洋地區分會 (Western Pacific Association for Medical Education, WPAME) 及歐洲分會 (Association for Medical Education in Europe, AMEE) 之年會暨學術研討會，藉此與區域內的醫學教育認證機構交流，建立良好互動與合作機會。同時舉辦亞洲醫學教育認證機構 (Asian Medical Accreditation Agencies, AMAA) 論壇邀請亞洲地區通過 WFME 認可之品保機構代表與會交流。

(2) 執行成果

本年度醫評會已向 WFME 提交年度報告，並參加 WPAME 諮議委員會議共 2 場，協助越南建立醫學教育品保機構。另出席 AMEE 會議，與全球醫學教育品保機構交流經驗。舉辦 AMAA 論壇，邀請 8 國醫學教育認證機構代表分享各國醫學教育制度及認證經驗交流。

(三) 評鑑研究

1. 計畫重點

本年度執行「新週期校務評鑑規劃案」，透過文件分析與專家學者諮詢會議蒐集國際校務評鑑發展趨勢及國內大學校院評鑑現況與問題，以擬定新週期校務評鑑之品保實施方向。

另執行「教育部教學實踐研究計畫（TPRP）成效評估：學校、教師、學生與博士生助理參與教學實踐研究計畫成效調查分析」計畫，透過文獻瞭解國內外教學實踐研究之發展趨勢，並實施問卷以瞭解學生與博士生助理參與教學實踐研究計畫的實際經驗與回饋建議，作為未來規劃及推動相關策略之參酌。

2.執行成果

依「新週期校務評鑑規劃案」研究結果，新週期校務評鑑實施方向有三：依學校辦學特色與成果進行評鑑分流，建構多元且具彈性的評鑑機制，以回應不同類型學校之特色與發展方向；優化評鑑委員之遴聘與培訓機制，提升評鑑委員專業能力，使其更能符應學校實際需求；強化對學校之輔導與協助，促進學校自我精進，並支持其持續發展。

「教育部教學實踐研究計畫（TPRP）成效評估：學校、教師、學生與博士生助理參與教學實踐研究計畫成效調查分析」之研究結果顯示，教學實踐研究計畫已逐步建構穩定運作之推動機制，並展現具體成效；學生參與教學實踐研究計畫課程之學習經驗與學習成效回饋均呈現正向；另擔任教學實踐研究計畫課程助理之博士生，於「學習過程與社群體驗」、「教學自我效能」及「SoTL專業認同之形塑」等面向，亦給予高度肯定。

（四）出版品發行

1.計畫重點

本會為向國內與國際傳遞高教品保新知與相關業務推展，透過發行不同類型之刊物，向國內外推展臺灣高等教育品保發展情形。所發行之刊物包括評鑑雙月刊、電子報、年報及高教評鑑與發展（Higher Education Evaluation and Development, HEED）英文期刊。另為鼓勵高等教育各領域教師分享教學實務現場重要議題，發行教學實踐研究期刊。

2.執行成果

本年度已發行評鑑雙月刊第 113 期至第 118 期、出版 113 年度年報，並發行第 10 期英文電子報、2 期 HEED 英文期刊及教學實踐研究期刊 4 期，相關出版品均提供讀者免費下載閱覽。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一) 收益決算數與收益預算數比較情形

本年度收益決算數 2 億 1,388 萬 3,043 元，較預算數 2 億 992 萬 1,000 元，增加 396 萬 2,043 元，約 1.89%。收益各科目決算金額與預算金額比較增減情形如下：

1. 委辦計畫收入

決算數 1 億 3,380 萬 732 元，較預算數 1 億 3,573 萬元，減少 192 萬 9,268 元，約 1.42%，主要係因教育部委辦計畫依契約規定，本年度調整工作項目，導致收入減少。

2. 補助計畫收入

決算數 4,813 萬 1,655 元，較預算數 4,757 萬元，增加 56 萬 1,655 元，約 1.18%，主要係因依教育部補助計畫核定金額增加，導致收入增加。

3. 服務收入

決算數 2,896 萬 3,258 元，較預算數 2,510 萬 2,000 元，增加 386 萬 1,258 元，約 15.38%，係因申請委辦品保認可單位數增加，收入隨同增加所致。

4. 受贈收入

決算數 61 萬 7,900 元，較預算數 39 萬 6,000 元，增加 22 萬 1,900 元，約 56.04%，係因本年度外界捐款增加所致。

5. 財務收入

決算數 235 萬 7,121 元，較預算數 102 萬 3,000 元，增加 133 萬 4,121 元，約 130.41%，係因本會增加其他準備金定期存款，利息收入增加所致。

6.其他業務外收入

決算數 1 萬 2,377 元，較預算數 10 萬元，減少 8 萬 7,623 元，約 87.62%，主要係因未有申訴案件所致。

(二) 費損決算數與費損預算數比較情形

本年度費損決算數 2 億 863 萬 3,197 元，較預算數 2 億 872 萬 2,000 元，減少 8 萬 8,803 元，約 0.04%。費損科目決算金額與預算金額比較增減情形如下：

1.委辦計畫成本

決算數 1 億 3,380 萬 732 元，較預算數 1 億 3,573 萬元，減少 192 萬 9,268 元，約 1.42%，主要係因教育部委辦計畫依契約規定，本年度調整工作項目，導致成本減少。

2.補助計畫成本

決算數 4,813 萬 1,655 元，較預算數 4,757 萬元，增加 56 萬 1,655 元，約 1.18%，主要係因依教育部補助計畫核定金額增加，費用隨同增加。

3.服務成本

決算數 2,059 萬 505 元，較預算數 2,400 萬 2,000 元，減少 341 萬 1,495 元，約 14.21%，主要係因將人事費中屬於本會績效獎金部分予以重分類至其他業務費用科目項下所致。

4.其他業務費用

決算數 550 萬 323 元，較預算數 102 萬元，增加 448 萬 323 元，約 439.25%，主要係因原服務成本項下之人事費中屬於本會績效獎金部分重分類至本科目項下所致。

5.其他業務外費用

決算數 60 萬 9,982 元，較預算數 40 萬元，增加 20 萬 9,982 元，約 52.50%，主要係因配合業務實際需要，增加必要支出所致。

(三) 決算與預算餘絀比較情形

本年度決算賸餘數 524 萬 9,846 元，較預算賸餘數 119 萬 9,000 元，增加 405 萬 846 元，係因如上述收支增減之說明。

二、現金流量實況

(一) 本年度業務活動之淨現金流入 3,897 萬 5,424 元，包括：

1. 稅前賸餘 524 萬 9,846 元。

2. 減計利息股利之調整數 233 萬 135 元。

3. 調整非現金項目：

(1) 提列折舊費用 38 萬 3,124 元及攤銷費用 33 萬 3,996 元。

(2) 調整非現金流動資產項目淨減少數 763 萬 873 元，流動負債調整項目淨增加數 2,348 萬 9,085 元，其他負債調整項目增加數 188 萬 8,500 元。

4. 收取利息 233 萬 135 元。

(二) 本年度投資活動之淨現金流出 405 萬 1,392 元。

1. 其他準備金增加 126 萬 6,892 元。

2. 什項設備增加 188 萬 8,500 元。

3. 無形資產增加 60 萬元。

4. 存出保證金減少 29 萬 6,000 元，係增加存出保證金 31 萬 1,000 元及收回存出保證金 1 萬 5,000 元，增減互抵之數。

(三) 本年度籌資活動之淨現金流出 39 萬 5,000 元，係收取廠商履約保證金 35 萬元及退還廠商履約保證金 74 萬 5,000 元，增減互抵之數。

(四) 本年度現金及約當現金淨增加 3,452 萬 9,032 元。

(五) 本年度期初現金及約當現金 5,776 萬 511 元。

(六) 本年度期末現金及約當現金 9,228 萬 9,543 元。

三、淨值變動實況

(一) 設立基金上年度及本年度期末餘額皆為 3,030 萬元。

(二) 上年度特別公積期末餘額 7,484 萬 6,881 元，本年度增加 126 萬 6,892 元，期末餘額為 7,611 萬 3,773 元。

(三) 上年度期末累積賸餘 2,092 萬 8,109 元，本年度發生賸餘數 524 萬 9,846 元，並提列特別公積 126 萬 6,892 元，期末累積賸餘為 2,491 萬 1,063 元。

(四) 本年度淨值為 1 億 3,132 萬 4,836 元。

四、資產負債實況

(一) 資產總額計 2 億 342 萬 8,805 元，包括流動資產 9,229 萬 2,830 元、設立準備金 3,030 萬元、其他準備金 7,611 萬 3,773 元、什項設備淨額 256 萬 7,629 元、電腦軟體淨額 147 萬 6,173 元及存出保證金 67 萬 8,400 元。

(二) 負債總額計 7,210 萬 3,969 元，包括流動負債 6,966 萬 5,469 元、遞延收入 188 萬 8,500 元及存入保證金 55 萬元。

(三) 淨值總額計 1 億 3,132 萬 4,836 元，包括設立基金 3,030 萬元、特別公積 7,611 萬 3,773 元及累積賸餘 2,491 萬 1,063 元。

本 頁 空 白

主 要 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會
收支營運表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科目	本年度 決算數(1)	本年度 預算數(2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
192,031,153	收益	213,883,043	209,921,000	3,962,043	1.89
190,330,662	業務收入	211,513,545	208,798,000	2,715,545	1.30
129,065,030	委辦計畫收入	133,800,732	135,730,000	-1,929,268	-1.42
45,383,116	補助計畫收入	48,131,655	47,570,000	561,655	1.18
15,421,396	服務收入	28,963,258	25,102,000	3,861,258	15.38
459,600	受贈收入	617,900	396,000	221,900	56.04
1,520	其他業務收入	0	0	0	-
1,700,491	業務外收入	2,369,498	1,123,000	1,246,498	111.00
1,659,739	財務收入	2,357,121	1,023,000	1,334,121	130.41
40,752	其他業務外收入	12,377	100,000	-87,623	-87.62
192,449,730	費損	208,633,197	208,722,000	-88,803	-0.04
192,195,669	業務成本與費用	208,023,215	208,322,000	-298,785	-0.14
129,065,030	委辦計畫成本	133,800,732	135,730,000	-1,929,268	-1.42
45,383,116	補助計畫成本	48,131,655	47,570,000	561,655	1.18
12,463,528	服務成本	20,590,505	24,002,000	-3,411,495	-14.21
5,283,995	其他業務費用	5,500,323	1,020,000	4,480,323	439.25
254,061	業務外費用	609,982	400,000	209,982	52.50
254,061	其他業務外費用	609,982	400,000	209,982	52.50
-418,577	稅前賸餘(短絀)	5,249,846	1,199,000	4,050,846	337.85
0	所得稅費用	0	0	0	-
-418,577	本期賸餘(短絀)	5,249,846	1,199,000	4,050,846	337.85

財團法人高等教育評鑑中心基金會
現金流量表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目	本年度 決算數(1)	上年度 決算數(2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)* 100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	5,249,846	-418,577	5,668,423	-1,354.21
利息之調整	-2,330,135	-1,634,875	-695,260	42.53
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	2,919,711	-2,053,452	4,973,163	-242.19
調整非現金項目	33,725,578	-14,686,187	48,411,765	-329.64
折舊費用	383,124	336,746	46,378	13.77
攤銷費用	333,996	159,831	174,165	108.97
應收款項減少(增加)	7,630,873	-1,787,454	9,418,327	-526.91
應付款項增加(減少)	4,173,709	-10,758,726	14,932,435	-138.79
預收款項增加(減少)	19,319,294	-2,637,110	21,956,404	-832.59
代收款項(減少)增加	-3,918	526	-4,444	-844.87
遞延收入增加	1,888,500	0	1,888,500	-
未計利息股利及所得稅之現金流出	36,645,289	-16,739,639	53,384,928	-318.91
收取利息	2,330,135	1,634,636	695,499	42.55
支付所得稅	0	-316,962	316,962	-100.00
業務活動之淨現金流入	38,975,424	-15,421,965	54,397,389	-352.73
投資活動之現金流量				
其他準備金增加	-1,266,892	-576,779	-690,113	119.65
什項設備增加	-1,888,500	-198,100	-1,690,400	853.31
無形資產增加	-600,000	-1,370,000	770,000	-56.20
存出保證金增加	-311,000	-159,600	-151,400	94.86
存出保證金減少	15,000	0	15,000	-
投資活動之淨現金流出	-4,051,392	-2,304,479	-1,746,913	75.81
籌資活動之現金流量				
存入保證金增加	350,000	0	350,000	-
存入保證金減少	-745,000	-345,000	-400,000	115.94
籌資活動之淨現金流出	-395,000	-345,000	-50,000	14.49
現金及約當現金之淨增	34,529,032	-18,071,444	52,600,476	-291.07
期初現金及約當現金	57,760,511	75,831,955	-18,071,444	-23.83
期末現金及約當現金	92,289,543	57,760,511	34,529,032	59.78

財團法人高等教育評鑑中心基金會
淨值變動表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 期初餘額	本年度		本年度 期末餘額	說明
		增加	減少		
基金總額	30,300,000			30,300,000	
設立基金	30,300,000			30,300,000	
公積	74,846,881	1,266,892		76,113,773	
特別公積	74,846,881	1,266,892		76,113,773	1. 原列其他基金科目依 113 年 4 月 16 日臺教高(二)字第 1130036028 號函核定會計制度，重分類為特別公積。 2. 其他準備金存款 114 年活存利息 38,392 元與定存利息 1,228,500 元，列入特別公積當年度增加數。
累積餘絀	20,928,109	5,249,846	1,266,892	24,911,063	
累積賸餘	20,928,109	5,249,846	1,266,892	24,911,063	本期賸餘 5,249,846 元，結轉至累積餘絀，並提列 1,266,892 元至特別公積。
合計	126,074,990	6,516,738	1,266,892	131,324,836	

財團法人高等教育評鑑中心基金會
資產負債表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產				
流動資產	92,292,830	65,394,671	26,898,159	41.13
現金	92,289,543	57,760,511	34,529,032	59.78
銀行存款	92,289,543	57,760,511	34,529,032	59.78
應收款項	3,287	7,634,160	-7,630,873	-99.96
應收帳款	-	7,630,873	-7,630,873	-100.00
應收利息	3,287	3,287	0	0
基金、投資及準備金	106,413,773	105,146,881	1,266,892	1.20
設立準備金	30,300,000	30,300,000	0	0
其他準備金	76,113,773	74,846,881	1,266,892	1.69
不動產、廠房及設備	2,567,629	1,062,253	1,505,376	141.72
什項設備	3,530,182	1,641,682	1,888,500	115.03
減：累計折舊	-962,553	-579,429	-383,124	66.12
無形資產	1,476,173	1,210,169	266,004	21.98
電腦軟體	1,970,000	1,370,000	600,000	43.80
減：累計攤銷	-493,827	-159,831	-333,996	208.97
其他資產	678,400	382,400	296,000	77.41
存出保證金	678,400	382,400	296,000	77.41
資產合計	203,428,805	173,196,374	30,232,431	17.46
負債				
流動負債	69,665,469	46,176,384	23,489,085	50.87
應付款項	36,579,963	32,406,254	4,173,709	12.88
應付費用	32,316,788	24,051,680	8,265,108	34.36
其他應付款	4,263,175	8,354,574	-4,091,399	-48.97
預收款項	33,066,272	13,746,978	19,319,294	140.53
預收收入	33,066,272	13,746,978	19,319,294	140.53
代收款項	19,234	23,152	-3,918	-16.92
代收款	19,234	23,152	-3,918	-16.92
其他負債	2,438,500	945,000	1,493,500	158.04
遞延收入	1,888,500	0	1,888,500	-
存入保證金	550,000	945,000	-395,000	-41.80
負債合計	72,103,969	47,121,384	24,982,585	53.02
淨值				
基金總額	30,300,000	30,300,000	0	0
設立基金	30,300,000	30,300,000	0	0
公積	76,113,773	74,846,881	1,266,892	1.69
特別公積	76,113,773	74,846,881	1,266,892	1.69
累積餘絀	24,911,063	20,928,109	3,982,954	19.03
累積賸餘	24,911,063	20,928,109	3,982,954	19.03
淨值合計	131,324,836	126,074,990	5,249,846	4.16
負債及淨值合計	203,428,805	173,196,374	30,232,431	17.46

明 細 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會
收益明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數(1)	本年度 預算數(2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
業務收入	211,513,545	208,798,000	2,715,545	1.30	
委辦計畫收入	133,800,732	135,730,000	-1,929,268	-1.42	
政府委辦收入	133,800,732	135,730,000	-1,929,268	-1.42	
補助計畫收入	48,131,655	47,570,000	561,655	1.18	
政府補助收入	48,131,655	47,570,000	561,655	1.18	
服務收入	28,963,258	25,102,000	3,861,258	15.38	
自辦品保認定	213,756	756,000	-542,244	-71.73	申請自辦品保認定學校數減少。
委辦品保認可	25,044,502	21,646,000	3,398,502	15.70	申請委辦品保認可單位數增加。
醫學教育品質認證	3,585,000	2,700,000	885,000	32.78	申請醫學教育品質認證學系增加。
專業評鑑機構認可	120,000	0	120,000	-	
受贈收入	617,900	396,000	221,900	56.04	
受贈收入	617,900	396,000	221,900	56.04	外界捐款增加。
業務外收入	2,369,498	1,123,000	1,246,498	111.00	
財務收入	2,357,121	1,023,000	1,334,121	130.41	
利息收入	2,330,135	1,023,000	1,307,135	127.77	增加其他準備金定期存款，利息收入增加。
兌換賸餘	26,986	0	26,986	-	
其他業務外收入	12,377	100,000	-87,623	-87.62	
雜項收入	12,377	100,000	-87,623	-87.62	未有申訴案件。
合計	213,883,043	209,921,000	3,962,043	1.89	

財團法人高等教育評鑑中心基金會
費損明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數(1)	本年度 預算數(2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2) *100	
業務成本與費用	208,023,215	208,322,000	-298,785	-0.14	
委辦計畫成本	133,800,732	135,730,000	-1,929,268	-1.42	
第三週期校務評鑑	7,073,764	6,710,000	363,764	5.42	
業務費	6,546,593	6,250,000	296,593	4.75	
行政管理費	527,171	460,000	67,171	14.60	依照業務費比率編列。
專案研究計畫	1,173,491	1,200,000	-26,509	-2.21	
人事費	120,622	120,000	622	0.52	
業務費	1,052,869	1,080,000	-27,131	-2.51	
高教深耕計畫	22,693,172	24,200,000	-1,506,828	-6.23	
人事費	14,058,001	14,375,000	-316,999	-2.21	
業務費	7,981,271	9,165,000	-1,183,729	-12.92	教育部委辦計畫依契約規定，本年度調整工作項目，導致費用減少。
雜項購置	53,900	60,000	-6,100	-10.17	減少購置計畫所需之非消耗品。
行政管理費	600,000	600,000	0	0	
玉山學者計畫	8,631,591	9,566,000	-934,409	-9.77	
人事費	4,086,671	4,040,000	46,671	1.16	
業務費	4,154,920	5,120,000	-965,080	-18.85	教育部委辦計畫依契約規定，本年度調整工作項目，導致費用減少。
雜項購置	0	0	0	-	
行政管理費	390,000	406,000	-16,000	-3.94	
教學實踐研究計畫	61,795,129	59,230,000	2,565,129	4.33	
人事費	21,994,077	15,598,000	6,396,077	41.01	增加學門（專案）正、副召集人酬勞。
業務費	39,140,052	42,932,000	-3,791,948	-8.83	

財團法人高等教育評鑑中心基金會
費損明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數(1)	本年度 預算數(2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2) *100	
雜項購置	61,000	100,000	-39,000	-39.00	減少購置計畫 所需之非消耗 品。
行政管理費	600,000	600,000	0	0	
私校校務經費審查	1,912,198	2,100,000	-187,802	-8.94	人員異動部分 月份尚未補實。
人事費	825,283	942,000	-116,717	-12.39	
業務費	981,610	1,053,000	-71,390	-6.78	
行政管理費	105,305	105,000	305	0.29	
學生受教權益計畫	14,461,070	15,465,000	-1,003,930	-6.49	本年度減少工 作項目。
人事費	7,916,492	7,768,000	148,492	1.91	
業務費	5,706,578	7,188,000	-1,481,422	-20.61	
雜項購置	322,000	0	322,000	-	
行政管理費	516,000	509,000	7,000	1.38	
新南向專班查核計 畫	11,102,385	10,946,000	156,385	1.43	本年度減少工 作項目。
人事費	6,824,827	7,021,000	-196,173	-2.79	
業務費	3,947,787	3,595,000	352,787	9.81	
行政管理費	329,771	330,000	-229	-0.07	
師培評鑑計畫	3,169,203	3,963,000	-793,797	-20.03	本年度減少工 作項目。 依照業務費比 率編列。
人事費	1,719,804	1,802,000	-82,196	-4.56	
業務費	1,312,708	1,965,000	-652,292	-33.20	
財產使用費	0	0	0	-	
行政管理費	136,691	196,000	-59,309	-30.26	
教保評鑑計畫	1,788,729	2,350,000	-561,271	-23.88	本年度減少工 作項目。 依照業務費比 率編列。
人事費	1,005,446	1,012,000	-6,554	-0.65	
業務費	711,483	1,216,000	-504,517	-41.49	
行政管理費	71,800	122,000	-50,200	-41.15	

財團法人高等教育評鑑中心基金會
費損明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數(1)	本年度 預算數(2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2) *100	
補助計畫成本	48,131,655	47,570,000	561,655	1.18	
行政及研究計畫	31,625,587	33,240,000	-1,614,413	-4.86	
人事費	18,895,070	18,628,000	267,070	1.43	
業務費	10,439,313	12,286,000	-1,846,687	-15.03	配合業務需要， 擷節開支。
財產使用費	1,812,556	2,000,000	-187,444	-9.37	
活動費	478,648	326,000	152,648	46.82	為因應業務需 要增加必要支 出。
品保及醫評業務	14,530,518	14,330,000	200,518	1.40	
人事費	13,524,038	13,274,000	250,038	1.88	
業務費	1,006,480	1,056,000	-49,520	-4.69	
亞洲醫學教育認證 機構論壇	1,975,550	0	1,975,550	-	
業務費	1,975,550	0	1,975,550	-	
服務成本	20,590,505	24,002,000	-3,411,495	-14.21	
自辦品保認定	213,756	260,000	-46,244	-17.79	
業務費	213,756	260,000	-46,244	-17.79	申請自辦品保 認定學校數減 少。
委辦品保認可	16,581,461	21,042,000	-4,460,539	-21.20	
人事費	4,605,550	9,754,000	-5,148,450	-52.78	113 年度起，人 事費中屬於本 會績效獎金部 分予以重分類 至其他業務費 用項下。
業務費	11,975,911	11,288,000	687,911	6.09	
醫學教育品質認證	3,743,494	2,700,000	1,043,494	38.65	
人事費	10,589	0	10,589	-	
業務費	3,732,905	2,700,000	1,032,905	38.26	申請醫學教育 品質認證學系 增加。
專業機構認可	51,794	0	51,794	-	
業務費	51,794	0	51,794	-	

財團法人高等教育評鑑中心基金會
費損明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數(1)	本年度 預算數(2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2) *100	
其他業務費用	5,500,323	1,020,000	4,480,323	439.25	
人事費	4,465,000	0	4,465,000	-	113 年度起，本會績效獎金部分重分類至本科目項下。
管理費	318,203	0	318,203	-	
雜項費用	0	800,000	-800,000	-100.00	配合業務需要，擲節開支。
折舊費用	383,124	220,000	163,124	74.15	配合設備購置期程，提列折舊。
攤銷費用	333,996	0	333,996	-	
其他業務外費用	609,982	400,000	209,982	52.50	
其他費用	609,982	400,000	209,982	52.50	為因應業務需要，增加必要支出。
合計	208,633,197	208,722,000	-88,803	-0.04	

財團法人高等教育評鑑中心基金會
基金數額增減變動表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額(1)	本年度 基金增 (減-)金 額(2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時 原始捐 助基金 金額占 其總額 比率	本年 度期 末基 金金 額占 其總 額比 率	
政府捐助							
一、中央政府	20,100,000	20,100,000	0	20,100,000	66.34	66.34	
教育部	15,000,000	15,000,000	0	15,000,000	49.51	49.51	
國立大專校院	5,100,000	5,100,000	0	5,100,000	16.83	16.83	
二、地方政府	100,000	100,000	0	100,000	0.33	0.33	
市立大專校院	100,000	100,000	0	100,000	0.33	0.33	
政府捐助小計	20,200,000	20,200,000	0	20,200,000	66.67	66.67	
民間捐助							
一、其他團體機 構							
私立大專校院	10,100,000	10,100,000	0	10,100,000	33.33	33.33	
民間捐助小計	10,100,000	10,100,000	0	10,100,000	33.33	33.33	
合計	30,300,000	30,300,000	0	30,300,000	100.00	100.00	

本 頁 空 白

參 考 表

財團法人高等教育評鑑中心基金會
員工人數彙計表
中華民國 114 年度

單位：人

職類(稱)	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減) (3)=(1)-(2)	說明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	
處長	2	2	0	
研究員	3	3	0	
系統管理師	1	1	0	
專員	22	22	0	
其他委辦計畫人員	63	63	0	
委辦品保認可人員	6	7	-1	
合計	99	100	-1	

備註：員工人數未計入兼任人員 8 人，以及專案委辦計畫主持人、協同主持人及學門（專案）正、副召集人 67 人次。

**財團法人高等教育評鑑中心基金會
用人費用彙計表
中華民國 114 年度**

單位:新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度決算數						本年度預算數						比較增 (減)- (3)=(1)- (2)	說明		
	薪資	獎金	超時 工作 報酬	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤保 險費	其他	合計(1)	薪資	獎金	超時工 作報酬	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤保 險費			其他	合計(2)
主管人員	5,269,320	837,665	0	10,500	225,582	0	6,343,067	5,114,000	1,004,000	0	0	263,000	0	6,381,000	-37,933	
研究員	3,058,272	567,284	0	185,904	297,108	0	4,108,568	2,934,000	577,000	0	179,000	283,000	0	3,973,000	135,568	配合政府政 策調整薪 資。
專員	16,736,486	3,260,627	0	975,186	2,044,174	0	23,016,473	16,447,000	3,228,000	0	999,000	1,926,000	0	22,600,000	416,473	配合政府政 策調整薪 資。
其他委辦人 員	34,877,705	6,626,613	458,826	2,122,454	4,717,625	12,306,000	61,109,223	35,470,000	6,885,000	1,236,000	2,071,000	4,411,000	4,987,000	55,060,000	6,049,223	教育部委辦 計畫依契約 規定，增加 人事費用。
委辦品保認 可人員	3,095,462	617,098	132,058	179,827	513,694	0	4,538,139	3,504,000	688,000	600,000	210,000	462,000	40,000	5,504,000	-965,861	
兼任人員						936,000	936,000						816,000	816,000	120,000	因應業務需 求，增加人 事費用。
合計	63,037,245	11,909,287	590,884	3,473,871	7,798,183	13,242,000	100,051,470	63,469,000	12,382,000	1,836,000	3,459,000	7,345,000	5,843,000	94,334,000	5,717,470	

備註：其他欄位主要係支付兼任人員，以及專案委辦計畫主持人、協同主持人及學門（專案）正、副召集人之酬勞。

主辦會計：張翠媛



董事長：李德財

